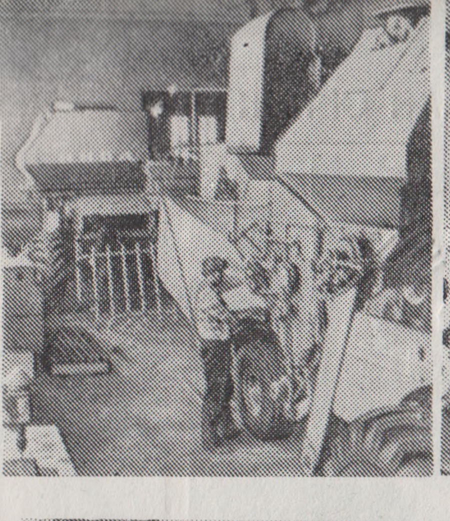
ВСЕРОССИЙСКАЯ СЕРИЯ



ПЕРЕДОВЫЕ ХОЗЯЙСТВА

М. Н. КОСТИН

ЕСЛИ КОРМИТ НАС ЗЕМЛЯ








ВСЕРОССИЙСКАЯ СЕРИЯ



ПЕРЕДОВЫЕ ХОЗЯЙСТВА

М. Н. КОСТИН

ЕСЛИ КОРМИТ НАС ЗЕМЛЯ

Саратов
Приволжское книжное издательство
Ульяновское отделение
1988

65.9(2)321.19
К72

Рецензент: *А. Ф. Бузанова*, кандидат сельскохозяйственных наук

Литературная запись *В. Никитина*

Костин М. Н.
К72 Если кормит нас земля. — Саратов: Приволж. кн. изд-во, 1988. — 56 с., ил. — (Передовые хозяйства).

В брошюре рассказывается о становлении и развитии одного из крупнейших хозяйств Ульяновской области — совхоза имени Н. К. Крупской.

К $\frac{3801030000-10}{153(01)-88}$ без объявл. К72

В сельском хозяйстве увеличить среднегодовой объем валовой продукции на 14—16 процентов. Главным образом за счет интенсивных факторов развития, внедрения новейших достижений науки, техники и передовой практики, эффективного использования созданного производственного потенциала. Продолжить последовательное освоение научно обоснованных систем ведения хозяйства, расширить применение почвозащитных методов обработки земли и проведение противоэрозионных мероприятий. Значительно повысить продуктивность и устойчивость земледелия, осуществить в этих целях комплекс мер по увеличению плодородия почв, внедрению интенсивных технологий возделывания сельскохозяйственных культур.

Из Основных направлений экономического и социального развития СССР на 1986—1990 годы и на период до 2000 года

НАЧАЛО ВСЕХ НАЧАЛ

Грандиозные задачи, поставленные перед советским народом XXVII съездом КПСС, продиктованы необходимостью ускорения развития всего нашего общества. На съезде не только были обозначены вехи предстоящего пути, но дано объяснение необходимости крутого перелома. Ждать мы не можем — надо окончательно выиграть историческое соревнование с капитализмом, доказать преимущество социалистической системы хозяйствования.

Эти задачи решать и поколению людей, идущему нам на смену. Наш долг подготовить его, объяснить, какими мы были, показать, какие есть, какими хотим видеть молодых.

Вот почему редкий день не открываются двери нашего музея. Давайте присоединимся к одной из экскурсий, которую ведет инженер совхоза, председатель общества «Знание» Надежда Ивановна Захарова.

...Мы знаем историю по книгам, фильмам, учебникам. Меньше — по документам. Между тем за социалистическое переустройство села партия агитировала прежде всего делом. Уже в первый год массовой коллективизации по стране было создано 125 совхозов Зернотреста СССР, на которые возлагалась задача обеспечить страну товарным хлебом, служить примером и оказывать вся-

ческую помощь окружающему бедняцко-середняцкому населению, убеждать его в преимуществах крупного механизированного сельского хозяйства. Среди этих совхозов — первым из первых — был и наш...

Что мы, в сущности, хотим объяснить десяти-двенадцати-пятнадцатилетним гражданам? Нет, не детям, а именно гражданам страны. Очень простую и одновременно очень сложную вещь: все, что вы сейчас видите, чем пользуетесь, чему радуетесь, было не всегда. Вам оно дано вместе с рождением, а там, в прошлом, были люди, пришедшие в эту необжитую степь первыми. Они жили в палатках и землянках, недоедали и недосыпали, простужались на ветрах. Но несмотря ни на что, они верили в лучшую жизнь.

Люди не вечны. Однажды ты это поймешь, может быть, уже понял. А поняв, сделал ли заключение? К чему пришел, осознав в сравнении с вечностью краткость своего пути?

«...Овраги и ложбины, котлованы точно блюдечки, усыпанные кое-где островками деревьев, палатки, просторные, отапливаемые в холодное время года чугункой, двухстенные со стеклянными рамами. Бивуачные палатки. Оцепленный проволочным забором склад горючего, заземленный склад бензина и склад углерода. Буровая вышка, а за ней ремонтная мастерская с машинами, ожидающими ремонта. Таков внешний вид Ульяновского механизированного зерносовхоза».

Автор статьи в газете «Пролетарский путь», напечатанной 28 июня 1929 года, увидел наш совхоз таким. Фотографий на память не сохранилось, к сожалению. А может быть, тебе все равно? Не сохранилось и не сохранилось. Мало ли что было, да прошло. Вот тут ты не прав — не прошло. Накопилось. И стало днем сегодняшним. Бери, пользуйся всем — оно ради тебя и создавалось. Только помни, пожалуйста,— жизнь на том и держится, что одно поколение думает о другом.

Может быть, я стучусь в открытую дверь? Скорее всего даже так. Ты уже умеешь чувствовать чужую боль, ценить не только свой труд. Однажды ты уже подумал о том, что все тебя окружающее кто-то придумал и создал. Вот даже та ручка, бумага, на которой я пишу эти строчки,— плод чьих-то трудов и вдохновения, в них озарение разума и мастерство рук. Какими же были шагнувшие в степь первыми? Посмотри тот же номер газеты.

«...На первых порах работы среди трактористов образовались три обособленные группки: самарцы, окончившие одномесячные курсы, мелекессцы — прошли четыре года профтехшколы и женщины-трактористки. Последние не в силах разгружать 25-пудовые керосиновые бочки...» В пуде 16 килограммов. А умножению тебя научили в начальных классах.

«За вас, баб, таскай тут груз... работаешь, работаешь, а ходишь подсменным на заправку машин.

— Какие вы трактористки, что вы понимаете в машине,— посмеивались профшкольцы над самарцами. Но само дело и работа в поле примирили трактористов. Профшкольцы — дети горожан. Знали они машину, но не знали поля: нужна или не нужна рыхлая земля, сколько раз нужно проборонить — хоть приставь вожаков и води их. Приходилось агрономам идти впереди и указывать, как и что надо делать,— два дня ушло на разъяснительную работу... Посев 1069 гектаров закончен общей сложностью в десять дней».

Сегодня в нашем совхозе 30 тысяч гектаров пашни. А сроки посевной кампании меньше. Так подхвачена и пронесена через годы эстафета трудовых дел. Нынешние достижения оплачены потом и кровью. Летом 1931 года в составе политбригады в село Мордово-Озеро для работы по коллективизации был направлен коммунист совхоза Николай Яковлевич Уткин. Кулачье люто возненавидело молодого тракториста и решило с ним расправиться. Когда Уткин возвращался в совхоз, кулаки настигли его за селом и зверски убили.

17 июля 1931 года краевая газета «Волжская коммуна» сообщила: «На другой же день после убийства тов. Уткина в селе Мордово-Озеро в колхоз вступили 120 хозяйств».

— Я надеюсь,— говорит Надежда Ивановна,— вы еще не раз придете к нам в музей — сюда приведет вас ваша память, желание осмыслить дела и поступки первопроходцев. Люди не гнушались никакой работы — лишь бы виделась от нее отдача. Одним из первых совхозных водителей была Антонина Дмитриевна Коломийцева, экономист по образованию, жена первого главного инженера Петра Аркадьевича Коломийцева. Считать-то еще было нечего, и она освоила новую, очень нелегкую по тем временам специальность. Вот деталь, дающая представление о технике тех лет. В журнале «Среднее

Поволжье» № 9 за 1929 год написано следующее: «От Мелекесса до зерносовхоза 45 километров. Это расстояние автомобили проходят за два — два с половиной часа, делая до четырех остановок по пяти минут».

Петр Аркадьевич впоследствии работал в Госснабе СССР, постоянно интересовался развитием совхоза, успехи и неудачи коллектива переживал, как свои собственные. А первым директором совхоза был Николай Иванович Григорьев. По отзывам старожилов, это был талантливый организатор и умелый руководитель, человек, предельно выдержанный и тактичный. Мы с вами живем на земле, преображенной умом людей интеллигентных, руками неистовых пахарей. Наше хозяйство носит имя жены и соратницы Владимира Ильича Ленина — Надежды Константиновны Крупской. История этого названия такова. В начале 1930 года молодежь совхоза обратилась к Надежде Константиновне с письмом. Вскоре был получен ответ.

«Дорогие товарищи!

Получила ваше письмо. Вы описываете рабочих вашего совхоза, или, вернее, вовсе не написали о рабочих вашего совхоза. Как они живут? В окрестных деревнях, в новых поселках или как? Как обслужены жилищем, питанием, как обслужены ребята рабочих школами? Все ли ребята рабочих поголовно учатся, кончают четырехлетку? Есть ли школа рабочей молодежи? Есть ли библиотека, медпункт, школы взрослых, рабочий университет? Как обстоит дело с организацией — все ли рабочие входят в профсоюзы, есть ли партячейка, комсомольская, делегатские собрания?

Вообще хотелось бы поподробнее узнать о жизни всей рабочей массы. Желаю успеха в работе, шлю привет рабочим и работницам. С товарищеским приветом Н. Крупская».

Жили многие в окрестных деревнях, ходили на работу за 6—7 километров. Школу, медпункт и многое другое строили. Старались, сжимали сроки, себя не жалели. Жизнь рабочей массы Н. К. Крупская не только увидела, но и наметила на годы вперед. По предложению и просьбе рабочих совхоз и был назван ее именем.

Закончилась наша небольшая экскурсия, но к истокам дел сегодняшних мы еще не раз вернемся.

ХЛЕБ ВСЕГДА ХЛЕБ

В 1919 году в составе агитпоезда «Октябрьская Революция» в наших краях побывал Михаил Иванович Калинин. В своей речи перед крестьянами села Новая Майна он, в частности, сказал о том, что на этих плодородных и малообжитых землях надо организовать советское хозяйство. Через десять лет после той памятной встречи с Михаилом Ивановичем Калининым здесь и появились первые палатки.

Первую тысячу гектаров засевали десять дней. С годами площади посевов постоянно увеличивались. В 1937 году только яровыми было засеяно 18 450 гектаров. Сев провели на зяблевой вспашке, в хорошие сроки и качественно. Собрали тогда по 12,6 центнера с гектара, сдали государству 14 122 тонны, или 861 433 пуда. До заветного миллиона пудов, вопрос о котором еще тогда ставился на повестку дня, оставалось немного.

Миллион пудов не просто круглая цифра, хлебный колос не только символ богатства страны. Колос — овеществленный сгусток наших знаний, зеркало нашего умения, отражение культуры земледелия. Вот почему полезно и очень необходимо оглянуться в прошлое, окинуть мысленным взором пройденный путь. Иначе можно самоуспокоиться, не услышать голоса проблем сегодняшних. А главная проблема земледелия, на мой взгляд, заключается в том, чтобы при любых погодных условиях иметь гарантированный минимум хлеба. В засушливом 1984-м мы собрали по 23 центнера на круг. В нормальном 1985-м — 31 центнер. Вот примерно таковы должны быть колебания, такова дань непогоде. Другими словами: мы поднялись на такие ступени умения, которые должны спасать от ножниц в урожайности. Если хозяйство получает то 10—11 центнеров, то 24—25, значит, оно в целом работает плохо, значит, вкладываемые в него средства не окупаются, значит, оно на все сто процентов зависит от погоды. Мы от такой зависимости должны уходить — в этом и есть смысл, суть земледельческого прогресса.

Урожай 1937 года был первой ласточкой перемен. Со временем, проанализировав итоги года, конечно, поняли бы, почему не удается их повторить. Наверное, потому, что забегали вперед, что наши желания опере-

жали наши возможности. Ощущалась нехватка квалифицированных кадров и техники — все так. Но пришли думы о другом: грянула война. Заботы о хлебном поле легли на плечи женщин и детей. Сохранился приказ по совхозу, в котором отмечается ударная работа школьников в сельскохозяйственной кампании 1943 года. В нем, в частности, говорится: «...приказываю премировать следующих товарищей: Цыкину А. И.— ученицу десятого класса, выработавшую 112 дней, грамотой, 150 рублями и одним килограммом шерсти; Соловьеву Е.— ученицу восьмого класса, Сидоркину Александру — ученицу десятого класса, Гернер Алису — ученицу десятого класса, Артеменко А.— ученицу восьмого класса, Гундорова А.— ученика пятого класса — грамотой дирекции, парткома, рабочкома, 150 рублями, одним килограммом шерсти, итээровским питанием на март 1944 года». Грамотами, деньгами и шерстью были награждены ученики восьмого класса А. Родионов, А. Тарасов; Нине Моштаковой и пятикласснику А. Плисову было назначено итээровское питание.

Пятьсот человек ушли из родных мест, с родины малой, чтобы защитить большую. Как могли, заменяли их женщины и подростки. Оканчивали курсы, переучивались, садились за штурвалы комбайнов, тракторов, в кабины автомобилей. Анна Васильевна Страшнова (Гурьянова), Евдокия Ивановна Бугринская (Смелова), Клавдия Харитоновна Гудина, Вера Владимировна Лагутина, Александра Степановна Тарасова, Зинаида Ивановна Стожарова, Мария Федоровна Норватова, Вера Петровна Лощилина, Лидия Павловна Курылева, Антонина Иосифовна Першина, доярка Мария Михайловна Лазарева. Трудно сказать, чего они не умели и за какие дела не брались.

Труженики совхоза за годы войны продали государству 203 412 центнеров зерна, 1635 центнеров мяса, 13 779 центнеров молока и 45 центнеров животного масла. Такова лепта хозяйства во фронтовом каравае.

Много снято о войне фильмов, написано книг. Еще не раз возродится она в памяти народа новыми творениями художников, писателей, поэтов. Говорят, что лучшее полотно о войне еще впереди. Уверен: в нем должно найти достойное отображение и послевоенное поле.

В нашем совхозе посевные площади в 1945 году составляли только половину довоенных. Нечем было пахать,

сеять, убирать. Парк машин устарел и износился, требовал большого капитального ремонта. Свирепствовали на полях сорняки, многие гектары пахотной земли превратились в сенокосные угодья. В 1945-м собрали по 5,1 центнера зерна с гектара, в засушливом 1946-м — 2,6 центнера. Урожайный 1947 год принес 8,3 центнера с гектара. Тогда впервые в совхозе была введена звеньевая система. Лучший урожай получило звено Алексея Васильевича Коннова в пятом отделении. Родина отметила его труд орденом Ленина; орденом Трудового Красного Знамени была награждена Мария Васильевна Усачева из первого отделения.

К концу 40-х годов совхоз получил 33 мощных гусеничных трактора марки С-80. Хорошие были машины, мощные, непритязательные в обслуживании. Люди заработали повеселее, сжали сроки посевных и уборочных кампаний. Год от года стали расти урожаи. К концу 50-х годов посевная площадь зерновых приблизилась к 20 тысячам гектаров, а на круг собирали более 10 центнеров.

В 1960, 1962, 1963-м годах государству ежегодно продавалось по миллиону с лишним пудов зерна, большую часть которого составляла яровая пшеница. Родина высоко оценила и хлебный миллион, и общий подъем экономики хозяйства. Осенью 1966 года совхозу было вручено переходящее Красное знамя Совета Министров РСФСР и ВЦСПС и денежная премия.

Мы организованно провели уборку урожая, продали государству немалое количество зерна. В мае 1967 года совхоз стал орденоносным. «За большие успехи в развитии сельскохозяйственного производства,— говорилось в Указе Президиума Верховного Совета СССР,— наградить совхоз имени Крупской орденом Ленина». В том же году хозяйство вторично завоевало переходящее Красное знамя Совета Министров РСФСР и ВЦСПС. Так были отмечены наши успехи в земледелии и животноводстве, возрастающая рентабельность хозяйства.

Вместе с тем уже тогда нас подстерегала серьезная опасность сдачи завоеванных позиций, превращения в заурядное хозяйство. Первые симптомы этой опасности начали проявляться в начале 60-х годов, параллельно с успехами. Прежде всего прекратился рост урожайности. Мы начали топтаться на месте. Площадь пашни возросла до 25 тысяч гектаров, и несмотря на то, что

поступала новая техника, мы не укладывались в оптимальные сроки сева и уборки. Но главной проблемой было отставание темпов социального развития нашего хозяйства.

Подробнее я скажу об этом позже, сейчас же просто отмечу: мы понимали, что, строя много, тем не менее строим недостаточно. Едва ли не все производственные помещения устарели, а с жильем и объектами соцкультбыта положение складывалось просто катастрофическое. Годы-то уже не 30-е, одной только крыши над головой человеку стало недостаточно. Рано или поздно условия труда и быта должны были сказаться на производственной дисциплине.

Мы понимали, что о дальнейшем росте урожайности надо позаботиться немедленно. Для чего в первую очередь подумать, как рациональней использовать имеющуюся технику. К тому времени мы располагали хорошим парком современных машин. В 1964 году сельскому хозяйству были предложены мощные «Кировцы», надежно служащие ему и по сей день. Так вот, первую обкатку они проходили в нашем совхозе. Но что значит использовать рационально? Пусть такой вопрос не покажется странным. Спроси любого хозяйственника, как используется техника в его колхозе или совхозе, и он назовет по памяти или по справке выработку в эталонных гектарах. Среднюю. Что кроется за средними цифрами — известно. Мы же хотели знать возможности буквально каждого дня. То есть сможем ли мы, собрав технику в кулак, поднимать ежедневно, например, тысячу гектаров зяби, вносить на такой же площади минеральные или органические удобрения? Ежедневно, а не тогда, когда понадобится поднатужиться. В технике мы хотели видеть средство с четко обозначенными возможностями. Так мы шли к созданию механизированного отряда, а затем и агрохимического комплекса. Цели перед ними ставились простые и ясные: пахать, сеять, ухаживать, убирать в срок, делать на земле все, что требует элементарная культура хозяйствования. Взвесили возможности. Для решения задачи создания отряда имеются надежные ремонтные тылы — центральные ремонтные мастерские. Еще в 30-х годах здесь имелись токарный, литейный, радиаторный, кузнечный и модельно-столярный цехи. На рубеже 60-х годов в них провели реконструкцию, в результате которой был заметно потеснен ручной труд,

увеличена пропускная способность. Но прежде всего крепок этот тыл людьми. За годы работы здесь сложились целые династии мастеров, умельцев: Чугуновы, Брызгаловы, Имукины. Да и остальные чего стоят! Нет железки — из дерева деталь выточат, служить будет не хуже. Кто бы мог подумать, что подшипники для кольчатых катков деревянными можно изготовить? А бывший механик третьего отделения Виктор Дмитриевич Сутугин предложил именно такие.

Время быстротечно, и многие из тех, кого я назову, давно на заслуженном отдыхе, кого-то уже и нет. Николай Васильевич Сидякин, Михаил Васильевич Страшнов, Степан Александрович Лабутин, Николай Дмитриевич Речнов, Евгений Васильевич Наумов, Александр Егорович Крайнов, Алексей Дмитриевич Зотеев, Иван Федорович Меркулов. Кузнецы, слесари, сварщики, токари, механики — они составляли тот золотой фонд, который гарантировал крепость нашего тыла. Забегая вперед, скажу несколько слов о дне сегодняшнем. Ежегодная экономия от внедрения рационализаторских предложений по ЦРМ составляет 150—180 тысяч рублей. С помощью коллектива ремонтников мы решаем практически любые задачи — будь то изготовление цеха для дрожжевания соломы, модернизация комбайна КСК-100 или что-то иное.

...Итак, ЦРМ мы имели. Имели и технику, но еще не достаточно хорошо ее эксплуатировали, то есть не всегда могли собрать ее в единый кулак, использовать производительно. Рук механизаторских не хватало.

Могу с чистой совестью сказать, что никогда не полагались здесь на помощь из города. Без нее нельзя обойтись во многом другом, но пахать, сеять, убирать должен человек сельский. И еще очень важный нравственный момент — мы были убеждены, что решающий рывок должен быть осуществлен собственными силами.

В 1963 году мы собрали со всех служб совхоза примерно 150 человек и обучили их механизаторскому делу. Весною и осенью все они — по основной профессии счетоводы, строители, сантехники, воспитатели, скотники, сторожа, экономисты и т. д.— садились за штурвалы тракторов и комбайнов. Каждому приходилось работать за двоих-троих.

И хотя численность механизаторов, привлекаемых на весенний сев и в уборочную страду, заметно увеличилась,

сократились сроки проводимых работ, но все равно мы видели, что коренного перелома, резкого повышения культуры земледелия еще не добились. Буксовал решающий механизм в борьбе за урожай — четкое соблюдение технологической дисциплины как по срокам выполнения полевых работ, так и по качеству.

Большое количество техники, рассредоточенной по всем пяти отделениям, не обеспечивает технологической комплексности в проведении работ. Не справлялись мы с заготовкой, вывозкой, внесением в почву органических и минеральных удобрений, неудовлетворительно вели работы по подготовке почвы под посев озимых и вспашке зяби. И так по всему циклу полевых работ, формирующих урожай. Мы всерьез задумались над таким положением дел, что привело в 1964 году к созданию отряда тракторов, который стал специализироваться на этих видах работ и явился основой агрохимического комплекса совхоза. Сначала в состав отряда мы включили 20 тракторов К-700. Укомплектовали его хорошей техникой и агрономической службой, кадрами механизаторов для двухсменной работы. В первый же год механизированный отряд показал высокую эффективность в использовании тракторов, а узкая спецификация способствовала повышению производительности труда, высокому качеству работ.

В 1967 году у нас появился женский тракторный отряд. Возвращение женщин на трактор стало еще одним решением проблемы дефицита механизаторских кадров. Я пишу «возвращение» потому, что эта профессия становилась у женщин непрестижной. Конечно, заводить, к примеру, на морозе даже новенький трактор — дело не женское. Но пришло новое поколение техники — более комфортабельной, надежной. Правда, комфортабельный трактор — понятие весьма относительное, и тем не менее кабина «Беларуси» — не открытый всем ветрам облучок прежнего «Фордзон-Путиловца». Если положить еще на чашу весов надежность нашей ремонтной службы и технического обслуживания, то станет ясно, почему нам без особого труда удалось организовать женский отряд. Работает он в хозяйстве и по сей день, и работает очень хорошо. В нем выросло немало замечательных мастеров, не только знающих технику, но и мыслящих государственно. Депутатом Верховного Совета СССР десятого созыва избиралась звеньевая отряда Анна Евгеньевна

Жукова. За большие достижения в использовании и эксплуатации техники приз имени Паши Ангелиной был вручен Надежде Михайловне Кузнецовой.

...Улучшение использования техники с созданием отряда позволило нам управляться почти со всеми работами в сжатые сроки. Весною 1963 года впервые провели сев ранних культур за семь суток. Все посевные агрегаты были укомплектованы двумя экипажами. Это был трудный год для земледельцев страны. Наш совхоз тоже испытал малоприятные погодные условия и все же сумел тогда собрать более 27 тысяч тонн зерна.

Здесь хотелось бы пояснить часто употребляемое мною местоимение «мы». Директором меня назначили в феврале 1963 года. И так совпало, что в первую же весну уложились с севом не в 14—20 дней, как раньше, а в 2—3 раза быстрее. Это сказалось решающим образом на урожайности. Заслуга, естественно, была общая. Мне посчастливилось начинать свой директорский стаж рука об руку с замечательными людьми. Прежде всего это бывший главный агроном Иван Константинович Протасов, опытнейший, думающий специалист. Уже тогда он широко применял поверхностные приемы обработки почв под озимые, сев по стерне. Мы часто и подолгу анализировали с ним состояние дел. Ивана Константиновича очень тревожила тенденция к ликвидации чистых паров, сокращению посевов многолетних трав, наметившаяся после Пленума ЦК КПСС 1956 года. И мы, как могли, сопротивлялись волевым приемам руководства, нарушавшим основные каноны земледельческой науки.

Яркой личностью был главный инженер совхоза Геннадий Андреевич Чайкин. Он пришел в хозяйство примерно на год позже меня. Тогда я исполнял должность главного зоотехника, и мы немало поработали с ним над механизацией животноводческих ферм. Чайкин обладал незаурядными знаниями, большими организаторскими способностями, был горазд на выдумку. Первым среди своих коллег в Российской Федерации он был удостоен в 1966 году звания Героя Социалистического Труда. Очень больно писать об этом человеке в прошедшем времени. Жизнь его трагически оборвалась в самом расцвете.

Дельный совет я всегда находил у главного экономиста Людмилы Михайловны Леонтьевой, прораба Михаила Ивановича Среднева...

3 Заказ 3533

...Работа по укреплению ремонтной базы, обучению кадров, концентрации техники постепенно завершалась созданием агрохимического комплекса. Его ударная сила — самостоятельный тракторный отряд, состоящий из двадцати К-700 и двенадцати МТЗ-80. Все они обеспечены необходимым набором прицепного инвентаря и погрузочными средствами. Создание отряда повысило выработку на трактор почти в два раза за счет того, что эта техника используется круглый год строго по назначению. В течение суток отряд вносит минеральные удобрения на площади в 1000 гектаров, на такой же площади осуществляет подготовку почвы под озимые, проводит вспашку зяби на 600 гектарах, вывозит к полям, то есть к местам складирования, 1—1,5 тысячи тонн навоза и вносит его в почву. И главное не в том, что вот, дескать, как много, а в том, что все агротехнические мероприятия мы стали проводить в строгом технологическом режиме, сообразно современным требованиям. Имея в отряде всего 20 процентов тракторного парка, мы стали своевременно и с хорошим качеством — подчеркну это еще раз — проводить все виды работ и резко повысили культуру земледелия. Мы, таким образом, освободили агрономическую службу от диспетчерских обязанностей. Ее задача теперь — думать и думать, то есть искать, что и как сделать, не задаваясь вопросом, какими силами.

Впоследствии в агрохимический комплекс вошел и аэродром со складом на четыре тысячи тонн минеральных удобрений и взлетно-посадочной полосой с твердым покрытием, предназначенной для одновременной работы двух самолетов. Авиацию мы используем ранней весной, когда в полях нельзя еще работать трактором. В другое время года самолеты обрабатывают посевы гербицидами, ведут борьбу с вредителями сельскохозяйственных культур. В состав комплекса входит также агрохимическая лаборатория, в которой проводятся химический анализ почв, листовая диагностика. Лаборатория дает рекомендации по применению удобрений, осуществляет контроль за заготовкой кормов, ведет их зоотехнический анализ. Длительное время ею руководит агроном Антонина Александровна Белова — специалист, как и большинство работников в хозяйстве, высокого класса.

Создание агрохимического комплекса в том виде, в каком он существует сегодня, длилось добрый десяток

лет. Мы хоть и знали, что нужно сделать, но не все сразу могли осуществить. Сейчас возможности хозяйств выше, и наш опыт многие могут внедрить у себя в более короткие сроки.

В СОЮЗЕ С НАУКОЙ

В мартовском (1986 года) постановлении ЦК КПСС и Совета Министров СССР «О дальнейшем совершенствовании экономического механизма хозяйствования в агропромышленном комплексе страны» подчеркнута необходимость более полного использования колхозами и совхозами имеющегося производственного потенциала, широкого внедрения в сельское хозяйство достижений науки и передовой практики. Упор сегодня делается на интенсивные методы хозяйствования. Достижение экономической выгоды, эффективности, высокого конечного результата должно стать главенствующим во всей нашей деятельности.

Снова обращаюсь к полю. Если необходимость иметь агрохимический комплекс очевидна, то вовсе не очевидно другое — что и когда сеять. Мне довелось видеть, какие «эксперименты» проводились в свое время с землей. Вслед за ликвидацией многолетних трав в хозяйстве были ликвидированы и чистые пары. Посевы зерновых культур достигли 25 тысяч гектаров. Урожайность остановилась на уровне 10—12 центнеров зерна с гектара, валовое производство — на уровне 25—30 тысяч тонн.

Основные площади кормового поля занимали тогда посевы кукурузы, достигавшие четырех тысяч гектаров, и однолетние травы. Ничего не имею против кукурузы, но все хорошо в меру, а мера явно была нарушена. Для уборки таких площадей мы не имели необходимого количества специальной техники, уборка безнадежно затягивалась, и урожай зеленой массы составлял всего 70—90 центнеров с гектара. Технология выращивания ее на зерно также забуксовала на полпути. Имелись хорошие сорта, созревавшие до восковой спелости, но не было специальных комбайнов. Убирали зерновыми комбайнами уже по снегу, получали по 3—4 центнера с гектара.

Переломным стал год 1964-й, когда в стране начали осуществляться меры по подъему сельского хозяйства. Нам удалось восстановить до уровня десяти процентов пашни чистые пары. Приобрести мощные К-700. Мы

объявили поход за высокую культуру земледелия. Подбирали более урожайные сорта зерновых культур, с каждым годом шире применяли минеральные удобрения. Увеличивали и дозу органических удобрений. Со временем были созданы основные предпосылки для грамотной работы с землей.

Урожаи зерновых культур снова стали расти. К 1969 году мы повысили отдачу гектара вдвое, получили тогда по 24 центнера с гектара. Валовые сборы достигли 55 тысяч тонн, а сдача государству — 36,5 тысячи тонн.

В борьбе за высокие урожаи в хозяйстве выросло немало замечательных механизаторов, отдающих земле всю свою душу. Расскажу об одном из них — Анатолии Егоровиче Пастухове. Его отец, Егор Константинович, был среди первых механизаторов совхоза. Не раз отмечался за ударную работу. Похоронка на Егора Пастухова пришла в канун нового, 1942 года. Вдова осталась с тремя детьми. Раннее начало трудовой биографии: Анатолий с тринадцати лет работает прицепщиком. Все его поколение так начинало — они с Юрием Гагариным ровесники. На выучку братья Пастуховы Анатолий и Александр попали (по очереди) к братьям Страшновым. Педагогика была простая и мудрая: за это бы отец твой тебя не похвалил, а вот этому порадовался бы.

Говорят, если человек выкладывается в своей работе только на 90 процентов — он не талантлив. Если судить этой мерой, то Пастухов — талант безусловный. Он и на 99 процентов выкладываться не умеет — ему все 110 надо. Года три назад впервые за долгое время он не оказался по итогам жатвы первым. Но радовался за победителя совершенно искренне: растет хорошая смена. А через год собрался с силами и снова вырвался вперед, причем умудрился обойти всех на своем стареньком — 11 лет прослужил — «Колосе».

Мог бы рассказать о десятках таких судеб, ставших продолжением отцовской. Мы как-то привыкли: центнеры да тонны, проценты да привесы. Безусловно. Это — мерило всех наших трудов. Но за каждой цифрой стоят люди, об этом нельзя забывать...

Двадцать четыре центнера с гектара, достигнутые нами в 1969 году, отнюдь не являлись вершиной. В 1972 году случилась сильная засуха, серьезно сказавшаяся на зерновом балансе страны. Обстановка требовала принятия дополнительных мер по увеличению про-

изводства зерна. Было принято решение увеличить площади посевов, и нам дали установку: занять в 1973 году зерновой группой всю площадь чистых паров. Мы собрали тогда по 27 центнеров с гектара. Успех кое-кого опьянил. Посевные площади нам стали планироваться на уровне 1973 года. Вместо чистых паров снова вводились парозанимающие культуры, в основном горох. Его посевы возросли в совхозе до пяти тысяч гектаров. Может возникнуть вопрос: зачем я рассказываю? Было и прошло, кому теперь интересно. Рассказываю ради одной простой мысли — полю конъюнктуру навязывать нельзя. Иначе из союзника оно превратится в противника. Понимали, думаю, все, что увеличение площадей парозанимающих культур — явление временное. Но у нас, я имею в виду практиков: руководителей хозяйств, агрономов, тех, кто по пашне больше других ходит,— не было еще в руках самого главного козыря — мы не могли гарантировать достаточно высокий минимум урожая, его оптимальный нижний предел.

...Убирали горох с большими трудностями. Пускали в ход все, что могло косить: косилки, переоборудованные грабли, широкозахватные машины. Долго убирали, с большими потерями, хотя и намолачивали по 20 центнеров с гектара. Но успех, повторяю, был временный. За него вскоре пришлось расплачиваться.

Нарушение порядка чередования культур в полях севооборотов привело к резкому сокращению озимого поля, так как мы не имели для него нужных предшественников. Пар — поле ремонтное, позволяющее восстанавливать плодородие почв и их урожайную силу. Отсутствие чистых паров привело к засорению полей таким злостным сорняком, как овсюг. Чистые пары до 1977 года занимали только три процента пашни. Площади посева озимых изменялись по годам от пяти до двадцати процентов в зависимости от условий года. Для организации эффективной борьбы с овсюгом в совхозе начали расширять площади чистых паров: в 1978 году — до пяти процентов, в 1979-м — до девяти, а в 1982-м — до тринадцати.

Вторым важным моментом стал переход на возделывание озимой ржи, как культуры более устойчивой к неблагоприятным условиям зимовки и угнетающей овсюг сильнее, чем озимая пшеница.

Вокруг насущных вопросов: сколько иметь паров, что

сеять и т. п.— страсти кипели на всех уровнях. В 1976 году нашу работу рассматривали на бюро обкома КПСС. Нам поставили в укор то, что мы проявляли излишнюю приверженность посевам ржи. Первый секретарь обкома в этой связи сказал: «В защите своей линии вы проявляете опасную настойчивость». Когда заявляют подобное и на таком уровне — подумать, как говорится, есть над чем. Но к этому времени у нас установились тесные контакты с учеными областной государственной сельскохозяйственной опытной станции, и с их помощью, проанализировав все свои успехи и неудачи, мы пришли к единому и твердому мнению относительно тех мер, которые надо предпринять.

Чем, собственно, не устраивала рожь? Секрет прост — ее урожайность несколько ниже, чем пшеницы. Именно в этот период в ряде районов области получали высокие урожаи озимой пшеницы, рожь была в тени, ей отводились худшие предшественники, что окончательно губило ее репутацию. Мы же, наученные горьким опытом, временным успехом не прельщались. Скоро все встало на свои места. Впоследствии тот же первый секретарь скажет: «Вы правильно тогда поступили, не спасовав».

...А пшеница у нас удавалась редко. Обычно наши поля освобождаются от снега в середине марта. Уже тогда наступают теплые солнечные дни, озимые трогаются в рост. Ночью же нередко бывают сильные заморозки, и пшеница вымерзает. С рожью такого не случается. В наших условиях по хорошим предшественникам она дает высокие урожаи и является страховой культурой.

Описанные эпизоды — всего лишь эпизоды. Всего не перескажешь. Мы — те, кто, как говорится, от сохи,— только с виду простоваты. Собрали урожай — улыбнулись с газетной страницы. Чем больше урожай, тем шире улыбка. Ну а что стоит за этим — тревожные раздумья, поиски, сомнения,— говорить обычно не принято.

Но искали не только мы. Положил конец спорам секретарь обкома партии Александр Михайлович Большов. Он предложил разработать научно обоснованную систему земледелия, конкретную для каждого хозяйства. Название системы говорит само за себя. Она хороша, в частности, тем, что избавляет от неизвестности, конъюнктурных оценок деятельности руководителей и специалистов хозяйств. Избавляет потому, что гарантирует урожай, а прав все-таки тот, кто всегда с хлебом.

* * *

К внедрению научно обоснованной системы земледелия, а точнее, к приведению в строгий технологический порядок ее отдельно существовавших звеньев мы приступили в 1978 году. К тому времени прочно встал на ноги агрохимический комплекс, являвшийся надежным инструментом в работе по интенсификации земледелия.

Здесь надо сказать о том, что представляет собой наш совхоз. Землепользование совхоза расположено в юго-восточной части Ульяновской области. Климатические условия характеризуются жарким летом и морозной зимой. Сумма положительных температур в среднем 2383 градуса, среднегодовое количество осадков — 390 миллиметров. Имеют место периодические суховеи продолжительностью 10—15 дней за вегетационный период. Почвы — типичные и выщелоченные черноземы с содержанием гумуса от 2,5 до 7,6 процента. Качественная оценка на сегодняшний день по зерновым культурам 78 баллов, по кукурузе — 98 баллов, по картофелю — 96 баллов. Общая площадь сельхозугодий — порядка 36 тысяч гектаров, пашни — свыше 30 тысяч.

Хозяйство немалое, и его все, как говорится, надо разложить по полочкам. Для этой цели мы и привлекли специалистов областного управления сельского хозяйства, научных сотрудников опытной станции. Впрочем, привлекли — не то слово. Многие пришли сами. Очень удачное решение по организации севооборотов с чистыми парами и включением в них противоовсюжных звеньев предложил кандидат сельскохозяйственных наук Виталий Архипович Потушанский. Под руководством кандидата сельскохозяйственных наук Валентина Яковлевича Шагаева была разработана система применения органических удобрений и повышения плодородия почв.

Севообороты с одним полем чистого пара и противоовсюжными звеньями стали ядром научно обоснованной системы земледелия. Приведу пример звена: черный пар — рожь — кукуруза; однолетние травы — рожь — кукуруза; чистый пар — рожь — гречиха; чистый пар — рожь — просо. С помощью таких звеньев на очищение поля требуется три года.

В процессе совершенствования севооборотов мы укрупняли поля, заботясь о повышении производительности труда, снижении затрат на технику. Основная

часть севооборотов в совхозе была с короткой ротацией и средним размером полей от 400 до 700 гектаров, но многие поля были более мелкими — около 250 гектаров. Их укрупнили. Так, в первом отделении один четырехпольный севооборот был объединен с пятипольным. В четвертом отделении четырехпольный с пятипольным и получился семипольный. Такие мероприятия позволили ввести чистый пар и противоовсюжные звенья на более длительный период.

Специализация проводилась следующим образом. В пяти отделениях совхоза на площади 30,8 тысячи гектаров было создано 10 севооборотов, по два в каждом отделении. Один, зернопаропропашной, располагается на землях вблизи населенного пункта; второй, зернопаровой,— на землях, удаленных от него. Так, в первом отделении совхоза зернопаропропашной севооборот имеет чередование: чистый пар — рожь — картофель — кормовая свекла — однолетние травы — рожь — кукуруза — горох — рожь — ячмень; зернопаровой — горох — рожь — суданская трава — пшеница — ячмень. Во втором отделении два пятипольных севооборота. Первый — зернопаропропашной: черный пар — однолетние травы — рожь — кукуруза — горох — рожь. Второй — зернопаровой: черный пар — рожь — просо — пшеница — ячмень. В третьем отделении зернопаровой четырехпольный: черный пар — рожь — пшеница — ячмень, а зернопаропропашной — семипольный: черный пар — рожь — кукуруза — горох — рожь — вико-овес — ячмень и т. д.

В зернопаропропашных севооборотах очищение от сорняков, особенно от овсюга, проходит в паровом, озимом и пропашном полях, а зернопаровых — в паровом, озимом и яровом поле поздних культур (гречиха, просо). Освоение введенных в 1978—1980 годах севооборотов позволило провести их оценку по продуктивности. Наиболее эффективным оказался зернопаропропашной девятипольный севооборот (11,1 процента чистого пара, 33,3 — кормовых и 55,6 процента зерновых культур) — 30,3 центнера с гектара в кормо-протеиновых единицах. Сбор зерна составил 16,5 центнера с гектара пашни. Пятипольный зернопаровой севооборот (15 процентов пара, 55 — зерновых и 30 процентов кормовых культур) имеет несколько меньшую продуктивность: КПЕ — 30,3 центнера с гектара и сбор зерна — 15,4 центнера с гектара.

Зернопаровые севообороты немного уступают зернопропашным по сбору всей продукции — 24,3—26,3 против 25,2—36,3 центнера с гектара, но по сбору зерна с одного гектара севооборотной площади они имеют явное преимущество — 19,9—20,6 против 13,2—16,5 центнера с гектара. Совершенствование и специализация севооборотов в совхозе позволили резко уменьшить засоренность полей овсюгом и другими сорняками, повысить устойчивость и урожайность озимых культур, снизить затраты на перевозку зеленой массы с полей. Совхоз добился получения стабильной урожайности зерновых культур: 30 центнеров с гектара в сравнительно благоприятные по метеорологическим условиям годы. Несмотря на два засушливых года, урожайность зерновых за годы одиннадцатой пятилетки составила 25,4 центнера с гектара, в 1985 году — 31, в 1986-м — 37 центнеров с гектара.

На этих страницах многовато цифр. Но для нас они необходимы. Мы стали считать! Это замечательно. Хорошо, когда стеной стоит пшеница и шумит спелым колосом рожь. Еще лучше, если такое бывает не от случая к случаю.

* * *

В заключение этой главы хочу остановиться на основных приемах обработки почвы, работах по повышению плодородия. 390 миллиметров осадков в год, суховеи характеризуют зону рискованного земледелия. Поэтому в схемах обработки почвы учитываем погодные условия и особенности каждого поля.

Нас не застала врасплох засуха 1984 года. В этот год совхозная нива площадью почти в 20 тысяч гектаров дала по 23 центнера зерна на круг. Пусть не 30, которых мы добивались в предыдущие годы, но и не 10, полученных в засушливые 1972-й и 1975-й годы. Вот тот нижний предел, о котором я уже говорил.

Хорошие урожаи озимых, которые и выручают нас, стали возможными благодаря широкому применению поверхностной обработки почвы. Все почвообрабатывающие и посевные агрегаты оборудованы шлейфами цепей для выравнивания почвы. Посевы прикатываем кольчатыми катками.

В системе внесения удобрений — органических и минеральных — предусматриваются оптимальные дозы, сроки и способы внесения. Большая роль отводится навозу,

так как ежегодные потери гумуса в почвах составляют 0,47 тонны на гектар. Навоз приготовляется по специальной технологии — она нехитрая. Не буду подробно на ней останавливаться еще и потому, что тут — сколько хозяйств, столько может быть и технологий. Важно, чтобы ничего не пропадало. Мы свозим с полей всю солому, перемешиваем ее со стоками свиноводческого и других комплексов — готовим компосты. Дозы органики — 30 тонн на гектар чистых паров, под картофель и овощи — 40 тонн. В отряде плодородия, который занимается этой работой, полный набор бульдозерных и погрузочных средств с навозоразбрасывателями ПРТ-10. Отряд вывозит за год до 100 тысяч тонн перегноя. По объему внесения удобрений в целом мы вышли на уровень, позволяющий не только приостановить падение естественного плодородия почв, но и постепенно повышать его. Так, использование минеральных удобрений возросло до 130 килограммов действующего вещества на гектар пашни. Шире стали применяться гербициды, пестициды и ретарданты.

На озимое поле надежда большая, поэтому к нему особое внимание как по части обработки, так и по части внесения удобрений. У нас оно занимает 35 процентов посевов зерновых культур и дает 40—45 процентов валового сбора зерна. Мы выращиваем в основном озимую рожь сорта «чулпан», начали размножать «саратовскую-5». Озимые по чистому пару дают урожай по 40—60 центнеров с гектара, а по занятому — 30—35 центнеров. Успех дела зависит от выбора технологии. На чистых парах проводим непосредственную обработку почвы, все лето держим их в чистом, без сорняков, состоянии.

На занятых парах проводим только поверхностную обработку, что позволяет нам обеспечить хорошую структурность почвы, сохранить в ней влагу. Посев озимых проводим перекрестным способом.

Повторю: главное — надо научиться считать, и считать грамотно. Я только что назвал цифру по минеральным удобрениям. Когда их не хватало, виделись одни плюсы. Теперь же вскрываются и минусы. Сколько и в какой пропорции надо вносить? Осенью 1984 года на некоторых полях чистого пара одновременно с внесением органики мы дали по 90 килограммов действующего вещества азотных удобрений. Это привело к тому, что в сложившихся теплых и влажных погодных условиях

озимые резко пошли в рост и ослабли. Весной на этих полях были значительные выпады, что привело к снижению урожая. Ясно стало, что дозы удобрений должны соответствовать потребности в них растений.

Интенсивное озимое поле надежно не только само по себе. Оно — лучший предшественник всех яровых культур, способствующий росту их урожаев. Считаем, что в основном за счет предшественника — озимые по чистому пару — мы довели урожайность проса до 38 центнеров, а на отдельных полях — до 40 центнеров с гектара. Урожаи кукурузы в зеленой массе достигли 400 центнеров с гектара. Таким образом, озимые стабилизируют рост урожайности как зерновых, так и кормовых культур.

Остальное — дело техники. Весенний сев проводим только посевными комплексами. В каждом комплексе имеем 13 гусеничных тракторов, которые выполняют работы по закрытию влаги, после чего 10 тракторов проводят посев, а 3 прикатывают почву. В состав каждого комплекса включаются по 4—5 тракторов К-700 из механизированного отряда. Они ведут предпосевную культивацию почвы. Работа всех агрегатов организуется в две смены. Сев проводим также в двухсменном режиме, но только в течение светового дня. Перед началом полевых работ звенья по подготовке полей убирают с них остатки соломы, заделывают разъемные борозды. Агрегаты, работающие на закрытии влаги, сначала боронуют поворотные полосы, а после этого — основной массив. Перед началом сева на поле отбиваются поворотные полосы, провешиваются линии первого прохода посевного агрегата. По следу гусениц тракторов мы устанавливаем рыхлители. Устанавливаем рыхлители и на сошниках сеялок, которые идут по следу колеса прицепа — для того, чтобы взрыхлить почву и положить семена во влажный слой. В противном случае семена этих сошников лягут на уплотненное сухое место и будут присыпаны сухой почвой, а всходы в этих местах появятся значительно позже, что приведет к неравномерному созреванию хлебов и скажется на эффективности уборки урожая. Гидросистема заглубления сошников в большинстве своем ненадежна, и при работе агрегата сошники часто выглубляются, в результате чего семена не заделываются на нужную глубину. Чтобы этого не происходило, инженерная служба совхоза оборудует гидронасосы автоматическим клапаном запора.

В каждом посевном комплексе организуется техническое и бытовое обслуживание. На весенний период мы усиливаем контроль за качеством проводимых работ. За каждым видом работ: закрытием влаги, культивацией, посевом — закрепляются специалисты, отвечающие за качество.

На период уборки урожая мы также создаем пять уборочных комплексов, в состав которых входят по 25—30 комбайнов. Комплексам придаются вспомогательные звенья обслуживания. Работа комбайнов в загонках организуется звеньями по 3—4 комбайна. Уборку урожая мы ведем как раздельным, так и прямым комбайнированием. Предпочтение в уборке чистых от сорняков массивов и равномерно поспевших хлебов отдаем прямому комбайнированию.

В 1985 году мы получили яровой пшеницы 34,5 центнера с гектара, ячменя — 37, овса — 38, гороха и проса — по 24 центнера. Потенциальные возможности выращиваемых культур позволяют нам уверенно бороться за получение 35—40 центнеров с гектара зерновых по всей площади посева. Этому будут способствовать дальнейшая интенсификация производства зерна, широкое применение интенсивных технологий.

Рубеж в 35 центнеров мы взяли в 1986 году.

НА СТРОЙКЕ СОВХОЗА

О путях социального развития села написано и рассказано много. Но наиболее возможное здесь — это по-новому осмыслить современную жизнь села с учетом старых и новых проблем, так как от их разрешения зависит закрепление в нем квалифицированных кадров и молодежи.

Как же менялись со временем наши требования к жилищу, крестьянину, отношение ко всему комплексу социально-бытовых проблем?

Из газеты «Пролетарский путь» за 1929 год: «На центральной усадьбе с июня идет крупное строительство. Работами руководит строительное бюро зернотреста. Постройки распадаются на жилые, коммунальные и производственные. Большинство построек огнестойкие, глинобитные. Подошли к дому, на глиняной стене которого несколько десятков женщин-«уминальщиц» утаптывали

ногами солому. Солома придает прочность стенам и служит для связи. А внизу, у творильной ямы, стояли два мешальщика и приготовляли глиняную болтушку. Дешевые глинобитные постройки строятся на Украине и за границей, а теперь они возводятся и у нас, в зерносовхозе, приучая крестьян к новому глинобитному огнестойкому строительству.

Работает здесь до 600 рабочих. Возводятся жилые дома, больница, школа, клуб, контора, кооператив, столовая, баня-прачечная, пекарня, гараж, пожарный сарай, тракторный сарай, конюшня, зернохранилища и прочее.

Кровля домов будет из асбеста и цемента (прессованные плиты), долговечность которой определена в 500 лет.

Там же ведет свои работы Гидрострой.

— Нет воды,— повсюду слышатся жалобы,— дошли до воды, на глубине 87 метров произошла поломка фильтра. Отсутствие воды сильно удорожает строительство, так как ежедневно требуется 600—700 бочек, а бочка стоит 20 копеек. Колодцы предполагается соорудить абиссинские, из которых вода будет проводиться во все дома...»

В немногих строчках отражено время. В нем — и размах дел, и ограниченность тогдашних возможностей. До войны и сразу после нее глинобитные мазанки казались удачным решением жилищной проблемы. Но позже, когда хозяйство начало вставать на ноги,— задумались.

Стали строить хозспособом. С 1954 по 1964 год было сооружено около ста жилых домов, широко велось индивидуальное строительство. Строились и культурно-бытовые объекты. В начале 1957 года на центральной усадьбе была сдана в эксплуатацию средняя школа на 440 мест. На средства совхоза ее полностью укомплектовали новой мебелью и учебными пособиями. Два года спустя строители сдали детский комбинат на 80 мест, затем — Дом культуры.

И все-таки за временем мы не успевали — оно шло быстрее. Хозяйство наше — немалое по своим масштабам, и 80 процентов его основных фондов к середине 60-х годов практически пришли в негодность. Жилые дома и животноводческие помещения из самана и частокола, оштукатуренные глиносоломой, разваливались. В

аварийном состоянии находились начальные школы, детсады, магазины, столовые, общежития. Да и с жильем положение поправилось несущественно.

Мы предпринимали все новые и новые усилия, чтобы исправить положение. В хозяйстве был создан довольно крепкий строительный участок. Руководил делами совхозной стройки старший прораб Михаил Иванович Среднев — человек опытный и энергичный.

На нашу стройку шли крестьяне из окрестных сел. Приходили на заработки из Мордова-Озера, Аллагулова, Филипповки, других мест — очень нужны были рабочие руки.

Мы осваивали по миллиону и более рублей в год — по тем временам немало. Набирали тогда силу межколхозные строительные организации, но все же, тщательно проанализировав ситуацию, мы поняли: одним нам не осилить весь предстоящий объем работ. Выход видели в привлечении к делу такой строительной организации, которая, не нарушая областных и районных планов, осваивала бы в совхозе по 3—5 миллионов рублей ежегодно. Сельской ПМК такую задачу решить было не по силам. Рядом находилось Димитровградское управление строительства. Начальник управления Валентин Климентьевич Машер и его заместитель Владимир Ильич Зельдин, понимая наше положение, в целом были не против оказать помощь совхозу и определили ее условием использование в качестве основной строительной силы контингента исправительно-трудового учреждения. Обком партии нас поддержал, и таким образом проблема была решена.

С 1973 по 1985 год управление освоило на стройках совхоза 30 миллионов рублей. С его помощью на месте старой центральной усадьбы вырос поселок городского типа со всеми коммунальными удобствами для жизни людей.

Удачный проект застройки центральной усадьбы разработал институт «Ульяновскгражданпроект» под руководством главного инженера Владимира Ивановича Азранова. Одновременно с жильем, имеющим улучшенную архитектурно-планировочную организацию, велось строительство общественных зданий, формирующих жилой комплекс, благоустройство, включая твердое покрытие проездов и тротуаров. Сегодня мы имеем хорошую среднюю школу на 960 учащихся и школу искусств на 150 че-

ловек, детские сады и ясли — на 500 мест, больницу — на 75 коек, торговый центр, Дом быта.

Одновременно строились и объекты производственного назначения — ремонтные мастерские и машинный двор, склад минеральных удобрений и взлетно-посадочная полоса, животноводческие комплексы и помещения для хранения и переработки кормов. Очень важно то, что все поселки совхоза мы соединили асфальтовыми дорогами.

Обновленные условия жизни и труда тружеников совхоза стабилизировали коллектив хозяйства, и он стал расти. Сейчас у нас проживает около 5 тысяч человек, из них 1800 детей до восемнадцатилетнего возраста — 36 процентов всего населения, наша надежная смена.

Сделано очень много. Однако забот перед нами еще немало. Что ж, так и должно быть — жизнь идет вперед. Сейчас первостепенная задача в плане социального развития совхоза — дальнейшее переустройство поселков хозяйства (их у нас четыре, и проживает в каждом по 400—500 человек), обновление их культурно-бытового облика и производственной базы. Ежегодная прибыль совхоза сейчас приблизилась к восьми миллионам рублей, и она продолжает расти. Так что средства для решения важнейших вопросов социального развития у нас имеются. Будем строить.

К РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЖИВОТНОВОДСТВА

Совхоз наш создавался как зерновое хозяйство, но со временем мы занялись также производством молока и мяса. В 1933 году у нас появился скот. Для общей обрисовки картины приведу несколько цифр. Перед войной на совхозных фермах насчитывалось 1350 голов крупного рогатого скота, в том числе 389 коров. В 1947 году мы имели 1370 голов крупного рогатого скота, 350 свиней, 1784 головы овец и 478 голов птицы. Заметное увеличение поголовья произошло на рубеже 50—60-х годов. Состояние животноводческой отрасли в те годы до сих пор видится мне очень ясно. На то есть причины личного порядка.

...Весной 1958 года, после четырехлетней работы главным зоотехником Александровской МТС Мелекесского района, я был назначен на эту должность в совхоз имени Н. К. Крупской. Совхозом в те годы руководил Павел

Александрович Жилин, по профессии агроном. Он обладал большим опытом политической и организаторской работы. При нем хозяйство набирало силу. Я быстро ознакомился с хозяйством, в чем мне очень помог главный ветеринарный врач Петр Васильевич Адайкин.

Что же увиделось? Поголовье росло, но содержалось в неприспособленных помещениях. Лишь кое-где были автопоилки, практически все операции выполнялись вручную. Свиней содержали в бывших кошарах пятого отделения, где совершенно не было полов. Зимой в тех кошарах от холода промерзала земля, но мы обходились обильной подстилкой из соломы. Летом, чтобы не утонули свиньи в грязи, настилали хворост. Вскоре в хозяйство пришел работать главным инженером Геннадий Андреевич Чайкин. Что такое, казалось бы, на такой совхоз один человек? Но я уже говорил о том, какой это был отличный специалист. Мы смогли вместе с ним в короткие сроки перевести все дойное стадо на механическое доение — перевод заметно повысил производительность труда. Сокращалось количество ручных и других трудоемких операций. Полагались в основном на собственные силы, на свою ремонтную базу, которой руководил механик Сергей Трофимович Данилин. Уже тогда мы впервые применили термохимическую обработку соломы. Все оборудование для этой цели изготовили в совхозных мастерских.

Зачем понадобилось обрабатывать солому? Она была вместе с силосом основным видом грубых и сочных кормов — о сене, вследствие начавшейся после Пленума ЦК КПСС 1956 года ликвидации многолетних трав, мы стали забывать. Силос — корм повышенной кислотности, чрезмерное его употребление приводит к значительному прохолосту маточного поголовья, заболеванию его ацидозом и падежу. Оборудование простейших механизированных кормоцехов и эффективная щелочная термохимическая обработка соломы перед скармливанием позволили нам улучшить воспроизводство, ликвидировать падеж молодняка, повысить продуктивность животных.

Пять лет в должности главного зоотехника прошли одним мигом. Это было время многих перемен, не всегда, может быть, оправданных, но в процессе поиска приходило и немало верных решений. В начале 60-х годов в стране стало широко вводиться беспривязное содержание коров. Перевод молочного стада на беспривязное

содержание привел к сокращению надоев. Поиск мер по исправлению положения дел тогда вместе с нами вел заместитель начальника областного управления сельского хозяйства по животноводству Александр Григорьевич Зусмановский, ныне заведующий проблемной лабораторией Ульяновского сельскохозяйственного института, доктор ветеринарных наук. Чтобы нейтрализовать минусы беспривязки, мы организовали раздельное цеховое содержание — цех подготовки к отелу, родильное отделение, цех раздоя, производственный цех. Сразу увидели отдачу в росте продуктивности. А сама работа стала первым шагом в создании ныне широкоизвестной в стране и за рубежом поточно-цеховой системы производства молока.

Каждый делал свое дело. И конечно, все наши находки стали возможными благодаря самоотверженной работе рядовых — доярок, скотников, телятниц. Они всей душой разделяли наши старания, трудились с полной отдачей.

Год за годом увеличивалось поголовье скота, росла его продуктивность. Мы шли к этому, используя преимущественно интенсивные методы развития животноводства. Поясню это на примере.

В начале 60-х годов, выводя скот в летние лагеря, мы организовывали там зеленый конвейер, на дешевых летних кормах старались получить максимум продукции. Несколько летних месяцев были, по существу, единственным средством хоть как-то компенсировать недостатки доминировавшего тогда силосно-соломенного типа кормления. Мера эта приносила частичную отдачу, но мы не могли обходиться ею и подобными ей сколько-нибудь долго. Говоря громко, требовалась революция, то есть нужно было коренным образом ломать существующие рационы, саму технологию содержания скота, менять условия труда на фермах. К решению такой задачи мы и приступили в начале 70-х годов.

Самым крупным шагом в этом направлении стал ввод в эксплуатацию осенью 1976 года свиноводческого комплекса. Совхоз теперь ежемесячно отправлял на Димитровградский мясокомбинат по 2 тысячи свиней живым весом 110—130 килограммов. Мясную, высококачественную свинину государство принимало по повышенной цене.

Комплекс сегодня имеет законченный технологический цикл, то есть сам занимается воспроизводством стада —

получает и выращивает поросят, откармливает их и отправляет на забой. В нем цеховая структура управления, современная технология и организация труда, автоматика и комплексная механизация. Один оператор обслуживает 60 свиноматок с приплодом, а на откорме — 1200 свиней. Это в 3—5 раз больше, чем обслуживала до создания комплекса одна работница на механизированной ферме. На предприятии против прежнего в три раза меньшее число людей ухаживает за вдвое большим количеством животных. Таким образом, производительность труда возросла в шесть раз.

В 1977 году совхоз продал 25 тысяч центнеров мяса, что на 3 тысячи центнеров больше объема заготовок. Из этого количества 20 тысяч центнеров составила свинина.

Комплекс стоил 5,4 миллиона рублей. Эти средства окупились не за пять лет, как намечалось проектом, а на год раньше. Теперь мы продаем племенной молодняк другим хозяйствам. Так, в 1984 году было продано 2377 свинок крупной белой породы.

С момента пуска комплекса прошло более десяти лет. Достаточный срок, чтобы оценить правильность технологических решений. И они оправдали себя. Мы не доверились тогда какому-то одному проекту. Побывали во многих краях и областях России, позаимствовали на свиноводческих комплексах самое лучшее, передовое, перспективное. Основные системы комплекса работают надежно и производительно до сих пор.

Каковы, в частности, резервы в свиноводстве? В этой отрасли хорошую отдачу дает комбинированный силос, в состав которого входят зерноотходы, травяная мука, корнеплоды (мы используем свеклу) и кукуруза. Ключевое звено технологии — мойка корнеплодов, их измельчение, затем — перемешивание всей массы. В совхозе построен цех производительностью 500 тонн за смену. За счет комбинированного силоса, которого мы заготовляем 5 тысяч тонн в год, заменяем часть комбикормов. Силос значительно улучшает рацион маточного поголовья, положительно влияет на физиологическое состояние животных.

Параллельно с производственными вопросами решались и социально-бытовые. На комплексе введен семичасовой рабочий день, к услугам людей — удобные раздевалки, душевые, красные уголки. Проблема кадров реше-

на на многие годы вперед, ибо внеплановой текучести практически нет.

Примерно такое же положение сегодня и в молочном животноводстве. В 1985 году в совхозе был сдан молочный комплекс на 1600 коров. Здесь — комплексная механизация всех процессов кормления, доения, ухода. Две доярки обслуживают теперь 100 голов, введена двухсменка, животные целый день под присмотром. Специализировано и овцеводство.

Специализация, создание хороших условий труда и быта рабочих, разумеется, не самоцель. Это — лишь необходимые условия дальнейшего увеличения производства продуктов животноводства. В 1985 году на фермах совхоза имелось 7500 голов крупного рогатого скота (в том числе 2150 коров), 20 тысяч голов свиней, 7500 голов овец. Надой молока от коровы составил 3450 килограммов, привес на откорме — 650 граммов, свиней — 420 граммов, настриг шерсти с овцы — 5,9 килограмма. В ближайшие два года мы планируем преодолеть четырехтысячный рубеж по надоям молока, получать среднесуточные привесы КРС 700—800 граммов и свиней — 450—500 граммов; настриг шерсти с овцы составит более шести килограммов.

КОРМА — ЗАДАЧА ПЕРВООЧЕРЕДНАЯ

Решение больших задач по увеличению производства продукции животноводства возможно при условии хорошей кормовой базы и дальнейшего совершенствования селекционно-племенной работы.

«Проблема качества кормов,— говорил Михаил Сергеевич Горбачев на совещании в Целинограде,— должна быть поставлена сейчас на первое место. Контроль и исследования показывают, что из-за низкого качества кормов во многих районах страны теряется от 20 до 30 процентов питательных веществ. Перерасход зерна на фуражные цели происходит также в результате слабой работы в ряде мест по устранению дефицита кормового белка. Во многих хозяйствах это уже поняли и активно взялись за решение проблемы белка, другие рассчитывают на помощь из государственных ресурсов. Надо поддержать первых и решительно осудить иждивенческие настроения других».

Под посевами кормовых культур в области занято 480 тысяч гектаров, или 26 процентов площади пахотной земли. Широкое внедрение научно обоснованной системы земледелия и его классификация позволили повысить урожайность зерновых культур и валовое производство кормов, улучшить их качество и на этой основе повысить продуктивность животных.

Однако уровень производства кормов в целом по области продолжает оставаться все еще низким. Он составляет 16—20 центнеров кормовых единиц грубых и сочных кормов на условную голову скота, что не обеспечивает выполнения стоящих задач по увеличению производства продукции животноводства. При этом на долю объемистых низкопитательных кормов, таких, как солома и силос, приходится более 65 процентов общего количества производимых растительных кормов. Кукурузный силос стал доминирующим видом корма.

Опыт работы нашего хозяйства в кормопроизводстве получает все более широкое распространение. Возможно, он будет интересен и другим.

В зимовку 1985/86 года мы заготовили общественному поголовью по 32,5 центнера кормовых единиц на условную голову скота: полнорационный сенаж — 16 центнеров, силос — 8,5, сено — 1,4, травяная мука — 2,7, кормовые корнеплоды — 0,9, солома — 3,0 центнера.

На заготовляемых кормах мы получаем сравнительно хорошую продуктивность скота, о которой говорилось выше. Коллектив животноводов совхоза выполнил планы одиннадцатой пятилетки по всем показателям и обеспечил рост производства продукции к уровню десятой пятилетки по мясу на 10 процентов, молоку — на 14, шерсти — на 21 процент. Прибыль от животноводства в 1985 году составила 2,2 миллиона рублей.

В зимних рационах животных 50—60 процентов по питательности занимает полнорационный сенаж. Он и является основой кормовой базы в совхозе.

Из общей площади пашни под кормовыми культурами в совхозе занято 21,5 процента (в области — 26 процентов). Ведущая в области силосная культура — кукуруза — у нас занимает 23,5 процента площади кормовых культур. Урожайность кукурузы на силос составляет 200 центнеров с гектара. Многолетние бобово-злаковые травы занимают сейчас 1047 гектаров, или до 23 процентов площади кормовых. За счет многолетних

трав мы увеличим производство высококачественного сена, сенажа, витаминно-травяной муки и зеленых кормов. В целях повышения эффективности использования пашни, отведенной под многолетние травы на площади 400—450 га, организуем их орошение и повысим урожайность зеленой массы до 400—500 центнеров с гектара.

Однолетние травы в хозяйстве сегодня занимают 3800 га, или 56 процентов к кормовому полю. Основные площади однолетних трав — 2—2,5 тысячи гектаров, 27—35 процентов мы ежегодно отводим под зернофуражные культуры для производства полнорационного сенажа.

В общем балансе производимых грубых и сочных кормов полнорационный сенаж составляет более 50 процентов, или 15—20 центнеров кормовых единиц на условную голову скота, хотя занимает всего лишь 27—35 процентов посевных площадей кормовых культур. Хочу особо подчеркнуть, что только благодаря освоению технологии производства полнорационнюго сенажа из зернофуражных культур мы создали в хозяйстве прочную кормовую базу, позволяющую нам бороться за получение в ближайшие 1—2 года надоев молока по 4 тысячи килограммов от коровы в год, а также высоких привесов скота.

Мы глубоко убеждены, что внедрение в масштабах области производства полнорационного сенажа по нашей технологии позволит в ближайшие год-два увеличить производство кормов в полтора раза, послужит успешному выполнению задач, поставленных XXVII съездом КПСС.

Что представляет собой полнорационный сенаж? Это влажный сыпучий корм, приготовленный из смеси зернофуражных культур в период их высокой биологической ценности и максимального выхода питательных веществ с гектара пашни. Он характеризуется слабокислой реакцией (pH 4,8—5,4) и имеет влажность в пределах 50—60 процентов.

Изучение выхода питательных веществ при уборке ячменя, овса и гороха — составных сенажа — в различные фазы вегетации показывает, что максимальный выход сухого вещества и протеина отмечается в период от молочной до восковой спелости зерна (табл. 1). Об этом свидетельствуют данные по урожайности и выходу питательных веществ при уборке зернофуражных культур в разные фазы развития (НИИ животноводства лесостепи и Полесья УССР).

Таблица 1. Выход питательных веществ с 1 га посева в разные фазы развития

Культуры и фазы их развития	Урожай		Сухое вещество		Переваримый протеин		Каротин	
	ц	проц.	ц	проц.	ц	проц.	ц	проц.
Овес								
Колошение	329	100	62	100	6,91	100	2276	100
Молочная спелость	390	118	97	156	10,5	151	1500	66
Молочно-восковая спелость	412	125	123	198	10,92	158	1211	53
Восковая спелость	400	121	168	270	10,40	150	403	17,7
Ячмень								
Колошение	131	100	28,5	100	3,54	100	460	100
Молочная спелость	200	152	55	192	6,2	175	420	91
Молочно-восковая спелость	234	178	65	225	7,95	224	406	88
Восковая спелость	195	148	87	302	6,44	181	122	26
Горох								
Цветение	221	100	33	100	5,54	100	804	100
Молочная спелость	290	131	60	181	9,6	173	900	111
Молочно-восковая спелость	320	145	64	194	10,59	191	1350	168
Восковая спелость	293	132	88	267	9,08	164	571	71

По урожайности каждого гектара в кормопротеиновых единицах полнорационный сенаж превосходит такие традиционно заготовляемые корма, как сено — на 253 процента, сенаж — на 200, силос из кукурузы — на 20 процентов (табл. 2). В одной кормовой единице его содержится 110—115 граммов переваримого протеина, достаточное количество сахара, легкопереваримой клетчатки; он благотворно влияет на обменные процессы в организме животных, способствует росту продуктивности.

По своим питательным и биологическим качествам полнорационный сенаж способен практически полностью заменить в рационах молочного скота продуктивностью до 3500 килограммов в год сено, силос, корнеплоды.

Анализ приведенных данных в таблице показывает динамику роста урожаев зернофуражных культур в зависимости от фазы колошения зерновых и цветения бобовых, когда они убираются на сено и сенаж, до восковой спелости зерна. Из них видно, что с наступлением

Таблица 2. Урожайность кормовых культур, выход питательных веществ с 1 га, себестоимость кормов по совхозу имени Н. К. Крупской за 1985 год

Корма	Урожайность зеленой массы с 1 га, ц	Урожайность массы, заложенной на хранение, с 1 га, ц	Выход готового корма с 1 га, ц	Выход кормовых единиц с 1 га, ц	Выход переваримого протеина с 1 га, ц	Содержание протеина с 1 га, ц	Выход кормового протеина с 1 га, ц	Себестоимость центнера кормовых единиц, руб.
Сено из многолетних трав	138	33	33	16,2	2,3	143	19,6	12,76
Силос из кукурузы	294	294	220	39,6	2,4	61	31,9	13,33
Полнорационный сенаж	240	150	135	47,2	5,1	110	49,2	8,00
Свекла кормовая	313	313	313	40,7	2,8	69	34,0	17,69

молочной и молочно-восковой спелости зерна урожай сухого вещества увеличивается в два с лишним раза. Таким образом, уборка зернофуражных культур в этой стадии развития растений позволяет получать с каждого гектара питательных веществ в 2—3 раза больше в сравнении с заготовкой сена, производимого в оптимальные сроки.

Переваримость питательных веществ, заготовляемых в фазе молочной и молочно-восковой спелости зерна, довольно высокая, в них содержится достаточное количество каротина (табл. 3).

Разработка и внедрение в хозяйстве технологии выращивания и уборки зернофуражных культур на полнорационный сенаж позволяет нам с одних и тех же площадей кормовых культур обеспечить требуемый запас качественных кормов и добиваться высокой продуктивности животных.

В 1985 году мы выращивали зернофуражные культуры на полнорационный сенаж на площади 1840 гектаров и заготовили его 28 тысяч тонн. С каждого гектара получили по 152 центнера готовой сенажной массы, или по 50 центнеров кормовых единиц.

Таблица 3. Содержание протеина и каротина в зернофуражных культурах в различных фазах развития (данные Уральского НИИСХ)

	Ячмень			Ячмень с горохом			Овес		
	Фазы зрелости								
	молочная	середина восковой	полная	молочная	середина восковой	полная	молочная	середина восковой	полная
Выход с 1 га									
Сухого вещества, ц	30,6	48,2	46,4	31,6	32,7	35,7	34,2	45,4	42,8
Сырого протеина, ц	4,36	5,72	5,29	4,88	4,94	4,67	3,92	5,38	4,56
Каротина, г	243	18	6,0	312	28	11	245	51,0	10,0
Коэффициент переваримости									
Сухого вещества, проц.	56,4	61,7	55,9	52,5	57,6	51,1	49,7	55,5	50,4
Протеина, проц.	52,3	61,8	60,5	51,8	57,4	50,3	53,3	60,6	56,0

В хозяйстве проведены разные варианты посева кормовых смесей и найдены лучшие сочетания зернофуражных культур, дающих наибольший урожай кормовой массы высоких питательных свойств.

Наивысшую урожайность полнорационной сенажной массы мы получили от тройной смеси: овес — 35 процентов+ячмень — 35 процентов+горох — 30 процентов от полной нормы высева. Высевалось на гектар гороха 110 килограммов, овса — 60, ячменя — 85 килограммов. Урожайность зеленой массы составила 230 центнеров, а готовой сенажной массы — 150 центнеров с гектара, или более 50 центнеров кормовых единиц.

Скашивали зернофуражные культуры в фазе молочно-восковой спелости гороха и ячменя и молочной спелости овса. При такой стадии развития растения имели влажность на корню 70—75 процентов, зеленый цвет, свидетельствующий о наличии достаточного количества каротина. Эти сроки установлены в результате научно-производственных опытов, проводимых в совхозе доцентом кафедры кормления сельскохозяйственных животных УСХИ, кандидатом биологических наук Яковом Львовичем Гутковичем. Во время наступления молочно-восковой спелости зерна влажность травянистой массы на корню

составляет 70 процентов, зерна — 47—50 процентов. Следовательно, чтобы заготовить качественный полнорационный сенаж, необходимо с наступлением молочно-восковой спелости зерна массу скашивать в валки и провяливать до 50—65 процентов, после чего подбирать и закладывать в траншеи.

При наступлении восковой спелости зерна влажность растительной массы на корню составляет 60 процентов. В эту стадию в некоторых хозяйствах и заготовляется так называемый монокорм, или зернаж. В стадии восковой спелости переваримость зерновой массы резко снижается, до минимальных пределов сокращается и содержание каротина.

Вот почему полнорационный сенаж и должен скашиваться во время молочно-восковой спелости зерна и влажностью всей массы 70 процентов в валки с последующим провяливанием.

Производство полнорационного сенажа в сравнении с другими видами кормов является экономически более выгодным. В 1985 году стоимость центнера кормовой единицы готового полнорационного сенажа составила 8 рублей 66 копеек, сена — 11 рублей 88 копеек, силоса — 13 рублей 75 копеек, кормовых корнеплодов — 17 рублей 69 копеек.

Что такое 2000—2500 гектаров, занятых под сенаж? Это 0,3—0,4 гектара на условную голову скота — крупного рогатого и овец. Экономия, да еще какая. Вот почему посевные площади для производства полнорационного сенажа расширены в совхозе за счет сокращения посевов однолетних трав на сено и зеленый корм и посевов кукурузы на силос.

АГРОТЕХНИКА ВЫРАЩИВАНИЯ ЗЕРНОФУРАЖНЫХ КУЛЬТУР. ТЕХНОЛОГИЯ ЗАГОТОВКИ И ХРАНЕНИЯ КОРМОВ

Агротехника выращивания зернофуражных культур на полнорационный сенаж однотипна с выращиванием зерновых культур и производится в соответствии с научно обоснованной системой земледелия. В хозяйстве ведется дальнейший поиск подбора культур, способных давать урожаи зеленой массы в 300—350 центнеров с гектара.

Посевы зернофуражных культур на полнорационный

сенаж проводятся в самые ранние сроки начала сева зерновых по хорошо подготовленной и удобренной почве. Сев ведем перекрестным способом. В одном направлении высевается горох, в другом — смесь овса и ячменя.

По завершении сева посевы прикатывают кольчатыми катками.

В обычные по климатическим условиям годы молочная спелость овса и первая стадия молочно-восковой спелости ячменя и гороха в нашей зоне наступает 25 июня — 1 июля, за 15—20 дней до начала уборки зерновых культур.

В 1985 году эти стадии в развитии растений наступили 15 июля, за 20 дней до начала кошения зерновых культур. Начало кошения зерновых культур в период молочно-восковой спелости ячменя и гороха позволяет вести заготовку полнорационного сенажа хорошего качества в течение 10—14 дней, то есть до наступления восковой спелости ячменя и гороха.

Заготовку полнорационного сенажа мы проводим после завершения уборки трав на сено и до наступления уборки урожая зерновых, когда в хозяйстве можно привлечь на его заготовку и технику и людей. В совхозе для уборки зернофуражных культур мы создаем пять уборочных комплексов. Каждый комплекс за световой день (с 6 часов утра и до 10 часов вечера) закладывает в траншеи 600—800 тонн кормовой смеси, а в целом по совхозу — 4 тысячи тонн. В состав каждого комплекса входят 8—10 комбайнов с жатками ЖРБ-4,2 для скашивания зернофуражных культур в валки и подсушивания массы до 50—60 процентов влажности. При хорошей солнечной погоде масса, скошенная до 10 часов утра, влажностью 70—75 процентов, к 15 часам дня имеет влажность 55—65 процентов и убирается в тот же день. В пасмурную погоду скошенная масса становится пригодной для подбора через сутки.

В каждом уборочном комплексе имеется 4—5 подборщиков-измельчителей КСК-100, КУФ-1,8, КСС-2,6, оборудованных подборщиками. Производительность на подборе и измельчении массы за световой день КСК-100 — 200—250 тонн, КУФ-1,8 — 80—120 тонн, КСС-2,6—120—140 тонн. В зависимости от расстояния перевозки массы комплексы комплектуются транспортными средствами, автомобилями и тракторами с тележками по 12—16 единиц. В комплексах имеются звенья технического и быто-

вого обслуживания. Уборку полнорационного сенажа мы проводим за 8—10 дней. В 1985 году она проведена с 15 по 25 июля, за 10 дней до кошения зерновых культур.

Полнорационный сенаж мы закладываем на хранение в бетонированные траншеи, которые заполняем за 3—4 дня. При заготовке полнорационного сенажа важно измельчить массу, тщательно утрамбовать и загерметизировать. Лучшая изоляция сенажа от воздействия воздуха обеспечивается, если на сенажную массу сверху добавляется свежескошенная зеленая масса трав и все это после тщательной трамбовки укрывается полиэтиленовой пленкой, затем слоем земли в 10 сантиметров. Через 25—30 дней после закладки в траншеи корм готов для скармливания животным.

В зимнестойловый период в рацион молочного стада мы вводим сенажа по 15—20 килограммов, молодняка крупного рогатого скота, в зависимости от весовых категорий,— от 5 до 15 килограммов, овцам — 2 килограмма в сутки, что составляет от 40 до 60 процентов питательности рациона.

ЧТО ЕЩЕ ОБЕЩАЕТ СЕНАЖ?

После массы приведенных выше данных вопрос может показаться странным. Но ничего странного в нем нет. Я ведь не утверждал, что мы выжали из сенажа все, что кормовой гектар теперь заработал в полную силу. Просто он стал приносить несколько большую отдачу — только и всего. И потом, как же все-таки быть с концентрированными кормами — откуда их брать? С хлебного поля? Вопрос риторический. В южных районах нашей страны находит распространение технология производства корнажа из початков кукурузы. А корнаж и есть заменитель высокоэнергетических кормов, полноценный заменитель концентратов. В нашей области такой опыт пока приобретается. В выращивании кукурузы на корнаж есть свои сложности — не буду ни ссылаться на них, ни утверждать, что они легко преодолимы. В результате тщательных исследований мы пришли к выводу, что производство корнажа можно также обеспечить за счет зернофуражных культур, выращивая их на полнорационный сенаж. Установлено, что при наступлении молочно-восковой спелости зерна растительная масса имеет влажность 70 процен-

тов, а ее зерновая часть — 45—47 процентов и составляет 34—35 процентов от веса общей массы урожая.

Получая урожай готовой сенажной массы по 140 центнеров с гектара, мы имеем в ней 50 центнеров влажного зерна, или 32 центнера зерна в перерасчете на 15-процентную влажность.

Наибольший выход зерна, до 40 процентов от общей массы урожая, зернофуражные культуры дают во время наступления его восковой спелости. В это время вся растительная масса имеет влажность 60—65 процентов, а его зерновая часть — 40—42 процента. При урожайности всей массы в те же 140 центнеров с гектара в ней содержится 55 центнеров зерновой массы, или 40 центнеров зерна в перерасчете на 15-процентную влажность.

Установленные данные позволили нам сделать вывод о том, что разделение общей массы урожая на травянистую, сенажную и зерновую часть даст возможность иметь значительное количество концентратных кормов высокой питательности. В решении этой важной задачи нам видятся два основных направления:

1. Производство полнорационного сенажа в молочно-восковой спелости зерна по разработанной нами технологии с последующим разделением зерновой и травянистой сенажной массы непосредственно перед скармливанием скоту. Для разделения массы мы готовим сепарирующий агрегат из списанного зернового комбайна. Сенажная масса из траншеи будет поступать в сепарирующий агрегат, который отделяет зерновую часть, а травянистую массу грузит в транспортное средство для доставки на фермы. Суточный расход сенажа в совхозе составляет 100 тонн, из которых можно выделить 30—35 тонн зерновой части. Зерновую часть можно пропускать через дробилки, после чего скармливать скоту. В 1 килограмме такого корма будет 0,7 кормовой единицы.

Смеси зернофуражных культур, выращиваемых под эту технологию, должны быть одновременных сроков созревания. Хорошим сочетанием для этого будет горохо-ячменная смесь. Она дает как травянистую массу, так и зерновую смесь.

2. Выращивание зернофуражных культур и их уборка с одновременным разделением травянистой массы на сенаж и зерновой части на корнаж. Суть этой технологии

заключается в том, что для раздельной уборки подбираются такие зернофуражные культуры, у которых при наступлении восковой спелости зерна при влажности 35—37 процентов растительная масса имеет хорошую облиственность, достаточное содержание каротина и небольшое количество клетчатки. Такими культурами в наших условиях являются овес сорта «друг» и просо. Мы установили, что у этих культур в период восковой спелости зерна содержание влаги в растениях находится на уровне 50—60 процентов, а зерновой части — 35—37 процентов, клетчатки — не более 12 процентов и каротина — от 10 до 15 миллиграммов в одном килограмме. Следовательно, в это время растительная масса имеет хорошие кормовые свойства, а зерновую часть уже можно обмолачивать зерновыми комбайнами. Для уборки урожая по этой технологии мы готовим зерновые комбайны с измельчителями и прицепными тележками. Обмолоченное влажное зерно будет закладываться для хранения в траншеи по сенажной технологии, а измельченная травянистая масса — на сенаж в другие траншеи.

Практика работы покажет, какой способ лучше применять при уборке такой массы — прямое комбайнирование или с предварительным скашиванием ее в валки, частичным провяливанием и последующим подбором. Эта технология идентична с технологией производства корнажа из кукурузы.

Важно при этом обеспечить, чтобы травянистая масса имела высокие кормовые свойства.

Учитывая, что длительность в днях молочно-восковой и восковой фаз спелости зерна непродолжительна и зависит от погодных условий, времени для уборки отводится мало. Следовательно, в своей работе мы должны использовать оба варианта технологии и подбирать культуры по разным срокам созревания. Конечно, технологию надо отработать тщательно, до минуты. Но ведь никто не будет отрицать, что урожай — это наука. А наука не терпит приблизительности, в ней «ловят» микроны, микробы, теоретически высчитывают частицы, которые должны быть, но пока не зафиксированы и потом находятся. Сельское хозяйство, наука сельскохозяйственная, может быть, точнейшая из наук. В ней еще больше неоткрытого, чем известного. Способ открытий прост: бери — считай. Думай.

В заключение этой главы дам короткую справку по

оплате труда. Поскольку главное — сроки (без их обеспечения вся затея теряет смысл), то надо обеспечить не погоню за рублем, а скорую и качественную работу. Повторю: скорую и качественную.

За закладку качественного сенажа трактористам и рабочим вводим дополнительную оплату к заработку. За сенаж первого класса — 60 процентов, второго — 40, третьего — 20. Качество определяется в агрохимлаборатории после укрытия сенажа в хранилище.

Членам звена техобслуживания оплату производим в зависимости от среднедневного заработка механизаторов: мастеру-наладчику — 88,7 процента, сварщику — 75,3, слесарю — 79,6. Стараемся заинтересовать материально и морально всех. Ежегодно проводим слеты передовиков, портреты лучших работников, «молнии» об их успехах вывешиваем на людных местах, а некоторые храним и в музее. Помнится, как-то Анатолий Иванович Пастухов рассказывал в телевизионной передаче о том, как поощряется труд механизаторов. Он не стал перечислять подробно меры поощрения материального. Вспомнил, и подробно, день своего рождения, встреченный за штурвалом комбайна. В тот день к нему в поле приехала агитбригада, исполнила его любимую песню...

Мои рассуждения относительно производства корнажа из зернофуражных культур сделаны на основе опытных, но не практических данных. Даю их потому, что четко выверенные рекомендации науки мы до сих пор умели воплощать в жизнь. Так, в совхозе накоплен уникальный опыт термохимической обработки соломы и производства кормовых дрожжей. Когда-то под теоретические выкладки мы построили кормоцех стоимостью 100 тысяч рублей. Сознаю, что не всем наш опыт, может быть, подходящ, если же он кого-то заинтересует — милости просим.

В заключение хотелось бы привести основные показатели хозяйственной деятельности совхоза за 1965—1985 годы (табл. 4).

ЗА НОВОГО ЧЕЛОВЕКА

Как известно, до 2000 года нам предстоит удвоить производственный потенциал страны, то есть создать за три пятилетки столько, сколько было создано за 11 предыдущих. Решить такую грандиозную задачу мы должны через человека, потому что потенциал общества — потенциал человека. Мы говорим: все во имя него, все для его

Таблица 4. Основные показатели хозяйственной деятельности в совхозе за 1965—1985 гг.

Показатели	Ед. изм.	Годы					
		1965	1966—1970	1971—1975	1976—1980	1981—1985	1985
Сельхозугодий	тыс. га	36,283	36,159	36,198	36,060	35,936	35,943
в т. ч. пашни	»	30,8	30,7	30,5	30,7	30,8	30,9
Производственные фонды сельскохозяйственного назначения	млн. руб.	4,9	5,7	9,3	20,6	25,2	29,0
в том числе на:							
100 га с.-х. угодий	тыс. руб.	13,6	15,8	25,9	57,4	70,2	80,8
1 работника	»	3,48	3,81	5,96	11,46	12,84	14,63
Число работающих	чел.	1424	1499	1571	1806	1964	1985
Валовая продукция (в ценах 1973 года)	тыс. руб.	3864,0	5632,0	7427,9	10 061,5	10 852,5	12 232,1
в том числе на:							
100 руб. фондов сельхозназначения	руб.	78	98	79	48	43	44
100 га сельскохозяйственных угодий	тыс. руб.	10,6	15,6	20,5	27,9	30,1	34,0
1 работника	тыс. руб.	2,7	3,7	4,7	5,6	5,5	6,2
Урожайность зерна	ц/га	12,6	13,7	18,9	22,1	25,4	30,8
Урожайность картофеля	ц/га	46,7	93,5	85,8	109,7	113,5	151,7
Урожайность зеленой массы кукурузы	ц/га	96,3	119,6	198,4	224,1	278,3	282,5
Производство грубых и сочных кормов, корм. ед. на условную голову скота	ц	14,0	17,1	20,0	17,2	22,1	32,5
Поголовье крупного рогатого скота	гол.	4228	4145	5898	6374	7062	7992
в т. ч. коров	гол.	1600	1650	1970	2108	2126	2150

Продолжение табл. 4

Показатели	Ед. изм.	Годы					
		1965	1966—1970	1971—1975	1976—1980	1981—1985	1985
Поголовье свиней	гол.	5701	7795	12 847	19 773	19 555	20 228
Поголовье овец	гол.	1701	3525	4802	6336	6517	6754
Надой молока на корову	кг	2184	2428	2732	2688	3087	3450
Средний суточный привес на откорме							
молодняка КРС	г	480	520	500	550	600	680
свиней	г	320	340	350	380	390	407
Настриг шерсти на овцу	кг	4,0	3,8	3,7	4,2	5,2	5,9
Реализация продукции государству (в факт. ценах реализации)	тыс. руб.	2630,4	4950,3	6638,3	8421,6	13 203,9	18 047,0
Получено прибыли	тыс. руб.	136,2	1122,3	1398,2	1008,4	3468,7	5875,0
в том числе:							
от растениеводства	»	489,9	1573,7	1222,9	657,4	2402,5	3538,0
от животноводства	»	60,3	170,7	832,7	648,4	1549,1	2343,0
Прибыль на 100 руб. фондов с.-х. назначения	руб.	2,7	19,6	14,9	4,9	13,7	20,0
Прибыль на 1 работника	руб.	95,6	748,7	890,0	558,4	1766,1	2929,5
Уровень рентабельности	%	20,6	31,0	32,0	13,7	33,6	47,4
Заработная плата 1 работника в год	руб.	965	1218	1532	1798	2061	2355
Произведено продукции на 1 среднегодового работника	руб.	2637	3623	5964	7198	7767	8831

блага, но все и от человека. От его образа мыслей и энергии действий, от его духовного мира. Мы отказываемся от упрощенческого подхода к явлениям жизни, все яснее понимаем, что нельзя отчитываться по отдельным графам. В этой — посеяли, в этой — убрали, в клубе столько-то человек у нас поют, за клубом отдельные товарищи выпили — искореним.

Культура общества — понятие очень широкое, она прежде всего уровень мышления: это умение предвидеть или привычка жить сиюминутными задачами. Наша культура — это четкость плана.

Из села испокон веку уходили люди. Стране нужны мореплаватели и космонавты, ей требуются, хотя об этом и нигде не пишут, директора заводов, писатели, музыканты, кадровые военные и т. д. Но самая острая нужда в толковых механизаторах и талантливых операторах. То есть я убежден, что коренной вопрос — всегда вопрос воспроизводства рабочей силы. Термин может показаться неблагозвучным, но другого не знаю. Нравственная сторона проблемы в том, что человеку должно нравиться все то, что его окружает с детства. Люди, род их занятий, жизнь вокруг в целом. Нравиться, потому что иначе мы не воспитаем человека созидающего, иначе выпестуем верхогляда и потребителя, человека-кукушку.

Вспоминаются сочинения учеников 7-го класса. Их попросили описать людей, на которых они хотели бы походить. Среди них оказались едва ли не все лучшие люди нашего совхоза. Свои симпатии, идеалы ребята объясняли так: «Тех, кто хорошо работает, всегда хвалят»; «Им квартиры дают»; «О них часто говорят, пишут, они выступают по радио и телевидению». Чаще всего в сочинениях встречалась фраза: «Они умеют хорошо работать». Очень простые, вечные нравственные устои жизни. Устои как ориентация. Забегая чуть вперед, скажу, что половина выпускников нашей средней школы ежегодно остаются в селе.

Думаю, меня не упрекнут в хозяйственном подходе к культуре. В том, что я пишу о ней как руководитель, которому надо отчитываться за молоко, зерно, мясо, а также шерсть, картофель, овощи. Первый выпуск в нашей средней школе состоялся в 1942 году. Н. К. Крупская, как вы помните, спрашивала нас о школе в 1930-м. Но где нам было взять учителей, на что построить школу, если не хватало трактористов? В 1945 году школа стала

семилетней. Официально из-за нехватки педагогов. По существу, из-за того, что не вернулось в наши села 203 человека, многие из которых были механизаторами, электриками, водителями, плугарями. Все в мире начинается с пахаря, с уровня его культуры.

Говоря о школе, нельзя не сказать о ее первом и многолетнем директоре, неутомимом краеведе А. И. Копосове. Многие из собранных им материалов по истории хозяйства вошли и в эту книгу.

Как мы относимся к школе? Как к роднику, как к единственному, святому источнику. Традиции такого отношения давние, школа всегда помогала совхозу, совхоз — школе. За последние 15—20 лет наши отношения стали на прочную договорную основу. В школе постоянно действующая ученическая производственная бригада, в которую входят 80—90 человек учеников 7—9-х классов. У бригады своя техника: два МТЗ-80 и ДТ-75, комбайн СК-5, силосоуборочный комбайн, плуги, культиваторы, короче — все необходимое для того, чтобы работать в севообороте с чистым паром, озимыми, кормовой свеклой, яровой пшеницей, кукурузой, в срок обрабатывать 244 гектара земли. От совхоза за состояние учебного поля и дела бригады отвечает агроном с высшим образованием. Ну, а кроме того, на ферме крупного рогатого скота оборудован хороший учебный класс животноводства с наглядными пособиями. За девчатами закреплены рабочие места и опытные операторы-наставники. Комплексная механизация животноводческих процессов делает труд животноводов престижным — пополнение идет.

Я не великий в педагогике специалист и на открытие в ней не претендую. По моему мнению, профориентация, поставленная ныне во главу угла школьной реформы, ни в коей мере не должна ущемлять свободы выбора. Мог бы привести десятки примеров, когда прекрасные ребята, прирожденные, казалось бы, механизаторы и доярки, великолепно проявившие себя в школьной ученической производственной бригаде, выбирают совсем другие, «городские» специальности, род занятий. За годы привык к тому, что мальчишка, чувствующий технику, комбайн как свои пять пальцев, заявляет, что решил стать кадровым военным или ихтиологом. Решил так решил — это его великое право. Мы готовим не механизаторов и доярок, мы готовим к жизни человеческие души; сея, убирая, растя хлеб, вырабатываем характеры. И когда дело

поставлено на серьезнейшую основу, тогда сама по себе приходит отдача к нам. Тогда однажды человек понимает, что его мозоли, пот, усталость и бьющий тугой струей в бункер комбайна хлеб и есть его жизнь, его судьба. 60 молодых семей, ежегодно создающихся в совхозе,— вот еще один, наверное главный, итог профориентации. Но доскажу о бригаде.

Она — юридически такой же хозяйственный цех совхоза, как и другие. У нее свой план, свои показатели, ей, как и любому отделению совхоза, производственной бригаде, доводится хозрасчетное задание, а на севооборот — технологическая карта возделывания сельскохозяйственных культур, освоить которую так же, как и девчатам, сильному полу помогают опытные инструкторы-наставники. Приведу еще несколько цифр, чтобы дать представление об уровне серьезности дела. В 1985 году бригада вырастила продукции на 51 679 рублей, заработала 2063 рубля. Урожаи школьники собирают хорошие, не всем еще за ними и угнаться. Пшеницы «безенчукской» собрали по 41 центнеру с гектара, овес «скакун» дал 51, горох «труженик» — 25,4, кукуруза на силос — 230, свекла полусахарная — 251 центнер с гектара.

И последний к портрету самостоятельности штрих — бригада имеет место для хранения техники, сама ее ремонтирует.

База бригады не только техника, гаражи, мастерские, учебный класс на ферме. Есть у нас и спортивно-трудовой лагерь, в котором школьники отдыхают и трудятся летом, есть и свои надежные истоки. С 4-го класса дети помогают убирать картофель, остатки соломы в поле. Находим мы им посильную работу и на машинных дворах. И в ней совсем иными сторонами приоткрываются вчерашние непоседы и неслухи, и больше становится к ним терпения и участия. Все дети рождаются хорошими, наша задача — научить их строить, а не ломать. Со школьниками 4—7-х классов совхоз заключает договор на изготовление в школьных мастерских из материалов совхоза ручек для молотков, скамеек для операторов, топорищ, шатунов для жаток и т. д.

...Повзрослев, мы становимся скучноватыми — нам вал подай, проценты, объемы. Ежегодно совхоз приобретает для школы на 8—10 тысяч рублей учебно-наглядных пособий, музыкальных инструментов, спортивно-гимнастических комплексов. Эту цифру я привожу, как говорится,

для справки — школьникам о ней знать, в общем-то, необязательно. Им, каждому в отдельности, важно сообразить, чем обернулась пара топорищ, которые он выточил в поте лица. Недавно пущенный в школе плавательный бассейн — тоже неплохое наглядное и практическое пособие в воспитании физическом и нравственном. Надо еще зимнюю теплицу строить, врачи рекомендуют употреблять овощи круглый год. Говорят, что рациональный режим питания важен с детства. Вместе с отказом от вредных привычек и занятиями спортом он практически стопроцентная гарантия долгожительства. Чтобы из хорошего ребенка вырастить хорошего человека, ничего жалеть не надо.

Направляем выпускников школы в вузы, техникумы. В них на правах стипендиатов хозяйства ежегодно обучаются 50—60 человек. В совхозе 180 специалистов с высшим и средним образованием. Все свои, местные, коренные. Назову некоторых — главный зоотехник Михаил Александрович Ермаков, главный инженер Вячеслав Алексеевич Воробьев, главный экономист Ольга Юрьевна Самонова, руководители отделений и цехов, управляющие Владимир Николаевич Сидякин, Петр Михайлович Сумбаев, Леонид Николаевич Соколов, начальник свинокомплекса Николай Николаевич Мальков, молочного — Виктор Иванович Берендаков, заведующий автогаражом Сергей Анатольевич Лединский. Все они еще достаточно молоды, не буду расточать им комплиментов. Не ошибается, говорят, только тот, кто ничего не делает (если, конечно, безделье не самая крупная ошибка). А они, выражаясь попросту, везут воз, работают грамотно. Им, наверное, нельзя иначе — они свои.

Чувство долга, ответственности — первейшее условие становления и специалиста и механизатора. За первым его осознанием начинается полоса взросления. И наши парни, выходящие из средней школы с удостоверением механизатора, буквально на глазах становятся зрелыми мастерами. Делегат XVIII съезда ВЛКСМ, лауреат премии Ленинского комсомола, кавалер ордена Трудовой Славы III степени Геннадий Валиуллов — один из них, наверное лучший. А лучшие вырастают в обстановке здорового соперничества молодых. Это же справедливо и по отношению к специалистам.

Свобода выбора — понятие широкое. Ее опять же определяет уровень социального развития хозяйства. В

детской школе искусств у нас свои преподаватели. Врачи и медсестры в участковой больнице тоже из жителей местных. Педагоги в средней школе — ее бывшие ученики.

Как важно реализоваться там, где родился, вырос. Производственный потенциал, который нам предстоит удвоить, от культурного не в отрыве, он должен расти вместе с человеком, а проявляться — разнообразно.

Когда приходит осень, наши люди в большом количестве уезжают в самые дальние края — я их даже перечислять не берусь. Ну а возвращаются, так лучше своей малой, совхозной родины нигде, говорят, нет. Взять третье отделение, где давно живут, например, свояки Вениамин Иванович Берендаков и Григорий Иванович Казаев. Съездили на Кубу, встретили почти земляка — обучался в Ульяновске. Аккуратно записали свои дорожные впечатления в толстую общую тетрадь. Достанется она в наследство детям и внукам — чем хуже, простите, сберегательной книжки? Думаю, ничем, ибо побудит их к накопительству совсем другого рода, к тому, чтобы смотреть на жизнь через призму дел земных, планетных, научит жить радостями и горестями не только своими. Мы должны думать и об этом, а не только о плане по хлебу, мясу, молоку.

Руководитель — та же рабочая сила, о себе он обязан позаботиться сам. Было время, когда я считал, что непременно должен поприсутствовать на каждом собрании, дать личные указания, а то как же они там без меня — еще чего-нибудь напутают. До сих пор бытует это мнение: во все надо вникать лично. Действительно, во все, только в какой степени, что́ оставлять другим? Вот ключевой вопрос всякого управления.

Когда-то считалось нормальным проводить оперативный наряд со всем руководящим составом в 5—7 часов утра или с 22 до 24 часов — это зависело от времени года. Мы чувствовали, что напрасно теряем время, отрывая его у своих подчиненных, сковываем и свою, и их инициативу. И единственное, чего достигаем, это навязываем им свои установки, готовые схемы решений. Вольно или невольно оцениваем их работу по уровню активности на ежедневных многочасовых совещаниях, по умению вовремя сказать красное словцо.

Постепенно стали понимать, что умение управлять — тоже искусство, тоже степень культуры. Сейчас, наверное, уже все от марафонских совещаний отказались, но все ли

пришли к выводу, что оперативное управление невозможно без самого активного участия в нем служб обеспечения? Никого, ни в чем, ни на йоту нельзя подменять. Таков мой личный, выношенный в годах и в ошибках опыт. Реализация самой главной идеи — никого и ни в чем не подменять — ныне технических затруднений не представляет. Давно появилась в хозяйствах диспетчерская связь, мы пользуемся ею почти два десятка лет.

Кратко о технологии. Начальник диспетчерской службы или старший оператор ведет журнал, в него заносятся заявки подразделений на следующий день. Кому, что, зачем, куда, почему. В 16.00 по диспетчерской связи, на которую выходят все отделения и цехи совхоза, проводится наряд. Его ведет заместитель директора, а в его отсутствие — начальник диспетчерской службы. На наряде присутствует заведующий автогаражом, прорабы строительной и ремонтной служб, заместитель главного инженера или заведующий ремонтными мастерскими, начальник механизированного отряда, службы энергохозяйства и жилищно-коммунального хозяйства. От них, как правило, и зависит решение текущих вопросов. Наряд проходит за 20—25 минут. И в течение их и дается ответ о времени и возможности разрешения возникших вопросов. До конца рабочего дня еще есть время; службы, получившие задания, начинают готовиться к их выполнению. Диспетчерская служба гаража с вечера выписывает путевые листы, день во всех подразделениях начинается продуманно. В дальнейшем диспетчерская служба следит за ходом выполнения оперативных решений и информирует об этом директора и заинтересованных руководителей и специалистов.

Почему я пишу о таких специфических вопросах именно в этой главе? В человеке надо учитывать все: его склонности, возможности, амбиции, темперамент,— замечать, что самое важное — его профессиональный рост. Ведь все это — воспитание. Система дает достаточно наглядное представление о каждом руководителе. Этот соображает хорошо, но решения находит не сразу. Другой — и хорошо и быстро и решения выдает с запасом прочности. Право, анализ диспетчерской сводки — занятие весьма полезное и увлекательное.

В нем виден и главный специалист, у которого остается больше времени для сугубо производственных дел. Видно, насколько грамотно он читает эту сводку, на-

сколько оперативно и глубоко анализирует поступающую информацию, какие принимает на ее основе решения. Ну а о том, что у руля надо ставить только тех, кто рулить умеет,— говорить много не буду. Бывает, ставим по анкете, человек рулит не туда. Скажу без прикрас: мы ошибаемся в руководителях крайне редко. Не поймите только так, что всему причиной хорошо отлаженная диспетчерская связь. Она всего лишь техническое средство, позволяющее строить работу специалистов и дирекции планово, то есть уходить от текучки. Я ставлю здесь знак равенства. Не дай захлестнуть себя делами сиюминутными, не обидь того, кому положено их решать...

Часто приходится слышать жалобы на неимоверное количество различных сведений, справок и т. д., которые требуют подать наверх. Действительно, по каким показателям только не приходится отчитываться. Но ведь верно и другое: о делах хозяйства надо к концу каждого дня иметь совершенно полное представление.

Такое представление, собранное с помощью техники, достижениями которой не пользоваться просто грешно, и есть забота о себе. Я не мечусь и не рвусь — знаю: все под рукой, все на месте, и если сяду вечером почитать книгу или газетную статью, то текучка меня изнутри не гложет. От забот покрупнее никуда, конечно, не деться, они донимают каждого, кто обязан всегда искать выход, ежедневно обдумывать решения. Принимать-то, если иметь в виду решения крупные, приходится не часто, обдумывать — всегда.

Конечно же, управление отнюдь не сводится к одной лишь диспетчеризации, поскольку главное в нем — определить, кого поставить у руля, продвигать или не продвигать дальше по служебной лестнице. Тут первейшие слова за партийной, комсомольской, профсоюзной организациями. Успех или неуспех определяется средствами политическими. Владимир Ильич Ленин, чеканя формулу связи с народом, выделил следующее:

— жить в гуще;
— знать настроения;
— знать все;
— понимать массу;
— уметь подойти;
— завоевать ее абсолютное доверие;
— не оторваться руководителям от руководимой массы, авангарду от всей армии труда.

Если у тебя в подчинении один или двое, то оторваться трудно. Но уметь подойти — важно. То есть в этой формуле требования к руководителям и начальникам любого ранга. И мы всегда прислушиваемся к тому, что скажет о человеке тот, кто рядом, партийная и комсомольская организации, как оценит на способность общения. Общение — первейшая человеческая потребность, руководителю она должна быть присуща вдвойне.

Не надо только путать общение и присутствие на собраниях, за которым подразумевается непременное выступление и раздача указаний. Ведь можно, побывав, например, на собрании, где обсуждается проблема искоренения пьянства, не сказать ни слова. Но из речей, реплик, выражений лиц почерпнуть уйму такой информации, какой ни по одному телефону, ни по какой связи не соберешь. Наверное, это и называется — знать настроения. Перед севом и уборочной я, конечно, пойду на разговор с механизаторами, на любой, самый непосредственный, проедусь по всем отделениям. Здесь мне тоже очень важно посмотреть человеку в глаза, поделиться своими сомнениями, опасениями, тревогой.

Людям свойственно самоуспокоение, для человека у руля это чувство — начало конца. Нормальное рабочее состояние — ощущение человека, прошедшего половину долгого пути. Что-то есть позади, накопилась немного усталость. Но с ней появилась и уверенность — рабочее спокойствие. Шагай — цель с каждым шагом ближе. Мы ежедневно обязаны думать. Читать. Возобновлять ресурсы своей личности, подпитывать их ежедневной информацией о новом. За годы своей работы я посетил немало хозяйств страны, почерпнул много полезного. В частности, опыт, приобретенный в них, позволил принять ряд оригинальных технических решений при строительстве крупных животноводческих комплексов. Теперь едут к нам, у нас проходят практику слушатели областной школы управления сельским хозяйством.

Но я вот о чем. Ездят много, изучают все, внедряют — единицы. Казалось бы, вот бери, перенимай, и твое хозяйство поднимется. Не тут-то было. Ни один опыт нельзя перенести механически. Потому что он — чьи-то личные мозоли, чьи-то ошибки и озарения, чей-то талант, наконец. В опыте важна чаще всего сама идея — детали, технологию, конкретную модель идеи надо найти в своем хозяйстве. В каждом колхозе, совхозе творцы и исполни-

тели свои. И прежде чем замахиваться на грандиозный проект, например коровника с современным оборудованием, обучи хотя бы пару толковых людей эксплуатации и ремонту новых чудо-машин. А ведь замахиваемся, не обучив.

Вот так связываются воедино культура воспроизводства рабочей силы, наука управления и культура самого руководителя. За отсутствием оптимальных показателей по молоку и мясу — почти всегда несостоявшийся руководитель, несостоявшееся пока хозяйство. На то может быть миллион причин — они, как беды, по одной не ходят. В основе одна-единственная — просмотрели, не воспитали человека.

* * *

А теперь о культуре «чистой». Художественная самодеятельность образовалась практически вместе с совхозом. В столовой оборудовали временную сцену, показывали на ней спектакли, демонстрировали кинофильмы. Вскоре в совхозе появился клуб. В 30-е годы он был самым популярным очагом. В 1935—1938 годах четырехголосый хор нашего совхоза был частым гостем в райцентре и окрестных селах. Руководил им тогда знаток вокального искусства бухгалтер Михаил Тихонович Маврин.

Ныне также нельзя обойтись без хора, без знатоков — теперь уже профессиональных — вокального искусства. Разумеется, у нас есть хор, дань времени платим вокально-инструментальным ансамблям, их несколько, а танцевальные группы — хороши во все времена. Мне, разумеется, нетрудно бы было подсчитать количество участников художественной самодеятельности и отрапортовать. Но восклицательный знак гораздо уместней после фразы «рубеж в 35 центнеров взят!». Там — конкретный результат. Там можно взвесить, сравнить, ощутить, потрогать.

Культуру «чистую» взвесить сложно. А назвать конкретный срок перерождения последнего пьющего или вообще мало чем интересующегося человека — тем более. Нам очень многое дала детская школа искусств, открытая в совхозе 13 лет назад. Есть выпускники, продолжающие учебу в консерваториях. Поживем — увидим, возможно, они станут выдающимися музыкантами. Консерватории, кстати замечу, еще один из вариантов выбора,

ставшего возможным потому, что мы кое-чему научились на земле.

Для тех, кто ограничился музыкальным «ликбезом» и остался в совхозе, музыка стала увлечением на всю жизнь. В ансамблях в основном играют и поют выпускники школы. Не мне судить, насколько профессионально. Мне важно чередование занятий; молодому человеку, который землю пашет, оно открывает новый образ жизни.

Читатель может спросить напрямую: так уж и не пьют? Пьют. Я бы не покривил душой, сказав, что пьют, дескать, меньше, чем во многих других местах. Такова статистика, но я не хочу приводить ее сравнительно утешительные данные. Зона трезвости, которой объявлена территория совхоза, пока лишь рабочий термин, его предстоит наполнить реальным содержанием.

Большое подспорье видим в культуре физической. Материальная база для нее пока средняя. В зале общеобразовательной школы по вечерам тренируются волейболисты — у нас уже несколько лет действует отделение ДЮСШ.

Волейбол — самый популярный в нашем совхозе вид спорта. В первенстве хозяйства участвуют ежегодно 15—16 команд. Команде-победительнице вручается приз имени Героя Социалистического Труда М. Н. Костина — звание обязывает. Теннисисты тренируются в помещении клуба. Немного в тесноте, но не в обиде. Лыжники, биатлонисты, хоккеисты, футболисты и велосипедисты — на открытом воздухе. Немало перворазрядников, есть кандидаты в мастера спорта. В районе наш коллектив физкультуры — лучший, в области тоже в числе первых. Но я обещал не рапортовать.

Нам пора, конечно, иметь свой современный Дворец физкультуры и спорта, пора. Без него все разговоры о массовости превратятся просто в говорильню. Двадцатилетний человек способен после трудной смены выйти на футбольное поле и полтора часа играть. Сил у него много, синяки и шишки быстро подживут. Сорокалетнему механизатору полезней постучать волейбольным мячом, разогреться в сауне. Массовость — не только масса народу, она предполагает — я так понимаю — широкий диапазон возрастных групп. Дворец мы будем строить, строителей найдем.

Кажется, только у нас есть картинная галерея.

В ней портреты, бюсты, зарисовки лучших людей совхоза, страны. Экспонаты подарены ульяновскими художниками в честь 50-летия хозяйства. За скупыми строчками отзывов не вдруг увидишь ее необходимость. Если человек уйдет с мыслью, что быть трудолюбивым — привлекательно, то она оправдывает свое назначение. Уверен: так и происходит.

Наш земляк писатель Анатолий Николаевич Жуков начинал свою трудовую деятельность бухгалтером на четвертом отделении. За книгу «Дом для внука», в которой художественно осмыслен материал из жизни совхоза, он удостоен премии Константина Федина.

Дом для внука — вот цель живущих. Светлый, солнечный, просторный дом для доброго, нежного, сильного человека. Пусть он придет и оценит нас, пусть станет непременно выше, человечней, умней, настойчивей нас. И не столь важно, будет этот человек музыкантом или комбайнером. Если для него источник вдохновения — земля и он сам на ней, то мы свое сделали.

Так здравствуй, потомок! Все твое. Бери и помни — за тобой придут новые поколения.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Михаил Николаевич Костин

ЕСЛИ КОРМИТ НАС ЗЕМЛЯ

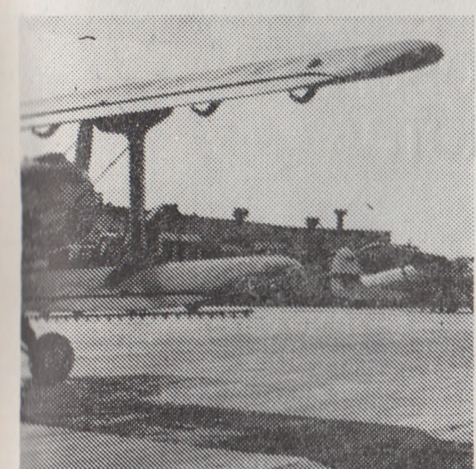
Редактор *Н. Шарыгина*
Художественный редактор *В. Бутенко*
Технический редактор *Л. Андронова*
Корректор *Н. Попова*

ИБ 1263

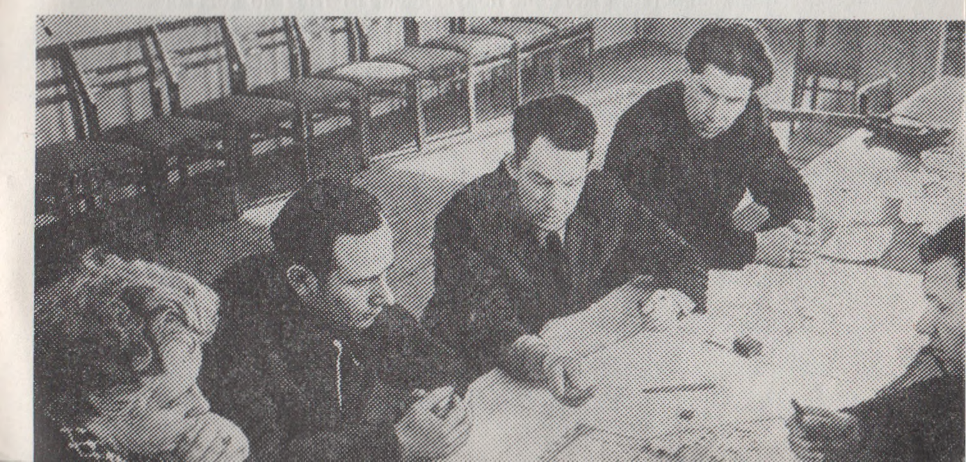
Сдано в набор 27.10.86. Подписано в печать 29.09.87. НГ 27844. Формат 84×108[1]/32. Бумага книжно-журнальная. Гарнитура «Литературная». Печать высокая. Усл. печ. л. 2,94. Усл. кр.-отт. 3,355. Уч.-изд. л. 3,17. Тираж 3000 экз. Цена 15 коп. Заказ № 3533.

Приволжское книжное издательство, Ульяновское отделение. Саратов, пл. Революции, 15.

Набрано на Саратовском ордена Трудового Красного Знамени полиграфическом комбинате Росглавполиграфпрома Государственного комитета РСФСР по делам издательств, полиграфии и книжной торговли, г. Саратов, ул. Чернышевского, 59. Отпечатано с диапозитивов в типографии издательства «Коммунист». Саратов, ул. Волжская, 28.







15 коп.



ПЕРЕДОВЫЕ ХОЗЯЙСТВА

Около шестидесяти лет назад по совету Михаила Ивановича Калинина на малообжитых землях Заволжья было образовано крупное советское хозяйство — совхоз имени Надежды Константиновны Крупской. Вся его история — яркий пример ускорения социально-экономического развития, неисчерпаемые резервы которого заложены в самой социалистической системе хозяйствования.

Двадцать четыре года у руля хозяйства стоит Михаил Николаевич Костин, Герой Социалистического Труда. За это время совхоз превратился в высокорентабельное хозяйство, ежегодно получающее от трех до восьми миллионов рублей прибыли. Здесь на практике осуществлена идея самофинансирования и хозрасчета.

В брошюре немало экскурсов в прошлое. Наверное, это понятно: ведь оно часть нашего настоящего.

Саратов
Приволжское книжное издательство
Ульяновское отделение
1988